



**1935**  
год

Совет Народных Комиссаров СССР принял решение о строительстве Норильского комбината.

**1942**  
год

Получен первый файнштейн, а в 1943 году на Норильском комбинате открыт цех электролиза никеля.

**1953**  
год

Норильск получил статус города. Норильский комбинат производит 35% Ni, 12% Cu, 30% Co и 90% МПГ от общего производства этих металлов в СССР.

**1960**  
год

Открыто крупнейшее в мире месторождение медно-никелевых руд Талнахское, которое дало второе рождение Норильскому комбинату. Началось строительство рудников и города Талнаха на Таймырском полуострове.

**1965**  
год

Открыто месторождение медно-никелевых руд Октябрьское.

**1981**  
год

Заработала первая очередь Талнахской обогатительной фабрики. Введен в строй Надеждинский металлургический завод.

**1993**  
год

Указ Президента РФ о преобразовании Российского государственного концерна по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» в Российское акционерное общество по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» (РАО «Норильский никель»).

**1994**  
год

Проведено акционирование предприятий РАО «Норильский никель».

**2001**  
год

Проведена реструктуризация Компании, по итогам которой владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ГМК «Норильский никель». Акции компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, а в июне начался выпуск АДР первого уровня на акции ГМК «Норильский никель».

## **2006**

год

«Норникель» получил лицензию на доразведку Масловского месторождения и спустя четыре года поставил на баланс государства его запасы: никеля — 728 тыс. тонн, меди — более 1,1 млн тонн, платины — 12,5 млн унций, золота — 1,3 млн унций.

Все золотодобывающие активы компании выделены в ОАО «Полюс Золото».

## **2009**

год

Сформирован собственный ледокольный флот компании судами усиленного ледового класса, которым впервые в истории арктического судоходства присвоен седьмой ледовый класс.

## **2013**

год

Команда Владимира Потанина изменила управленческую структуру «Норникеля». Советом директоров была принята новая стратегия развития. Компания делает ставку на первоклассные производственные активы Заполярного филиала и Кольской ГМК.

## **2014**

год

Продажа зарубежных и непрофильных активов: в Западной Австралии проданы золоторудные активы North Eastern Goldfields Operations (NEGO) и никелевые активы (Lake Johnston, Cawse, Avalon, Black Swan, Silver Swan), а также акции энергокомпаний.

## **2015**

год

Реализован проект по запуску в опытно-промышленную эксплуатацию первого пускового комплекса Талнахской обогатительной фабрики (ТОФ) в Норильске

«Норникелю» исполнилось 80 — это 80 лет работы в Российской Арктике. Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил компании благодарность за большой вклад в развитие металлургической промышленности, а коллективу — за высокие показатели в производственной деятельности.

## **2016**

год

Реализован комплексный проект по закрытию Никелевого завода. Экологический эффект проекта — существенное сокращение выбросов диоксида серы в атмосферу Норильска.

Компания провела ребрендинг: олицетворением происходящих в ней изменений стал новый знак «Норникеля» и акцент на ключевых понятиях — Надежность и Надежда.

## **2017**

год

«Норникель» дал старт году Экологии в России открыв визит-центр заповедника «Пасвик».

Компания вошла в ТОП-10 первого рейтинга экологической ответственности горнодобывающих компаний WWF России. Исследование, проведенное по инициативе Всемирного фонда дикой природы (WWF), впервые позволяет оценить масштаб воздействия предприятий отрасли на окружающую среду и биологическое разнообразие.

«Норникель» завершил проекта по модернизации Талнахской обогатительной фабрики. В результате мощность фабрики выросла на более чем 30%. Это позволяет компании полностью реализовывать планы по производству металлов.

«Норникель» и компания BASF объявили о подписании Меморандума о взаимопонимании и начале эксклюзивных переговоров о сотрудничестве по вопросу поставок сырья в Европу для последующего производства материалов для литий-ионных аккумуляторов.

«Норникель» провел волоконно-оптическую линию связи (ВОЛС) из Нового Уренгоя в Норильск. Новая линия связи протяженностью 956 километров и пропускной способностью 40 Гбит в секунду позволила населению полуострова получить доступ к современным услугам и сервисам, а предприятиям компании взаимодействовать более эффективно.

Компания приступила к пуско-наладочным работам под нагрузкой на Быстринском горно-обогатительном комбинате. Строительство Быстринского комбината стало крупнейшим гринфилд-проектом в металлургической отрасли России.

«Норникель» получил признание экспертного сообщества за открытую политику в области охраны окружающей среды, обеспечение экологической безопасности и высокую эффективность выполненных природоохранных мероприятий в Год экологии в Российской Федерации.

## **2018** год

«Норникель» и «Русская Платина» подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Речь идет о создании совместного предприятия (СП) для разработки месторождений Норильского промышленного района. Каждая компания получит по 50% долей СП. Вкладом «Норникеля» в уставный капитал СП станет лицензия на разработку Масловского месторождения, а вкладом «Русской Платины» лицензии на разработку южной части месторождения Норильск-1 и Черногорского месторождения.

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля» до инвестиционного уровня (Ваа3) и улучшило прогноз по рейтингу до «Позитивного». На текущий момент все три международных рейтинговых агентства — Fitch, Moody's и S&P Global — присвоили компании кредитный рейтинг инвестиционного уровня.

На Медном заводе в Норильске приступили к реализации Серного проекта — крупнейшей экологической инициативы, нацеленной на кардинальное улучшение окружающей среды в Норильском промышленном районе.

В Норильске завершена реконструкция взлетно-посадочной полосы аэропорта, которая проводилась в течение трех летних сезонов (2016–2018) в условиях действующего аэропорта. Это уникальный в российской и международной практике проект, реализованный в установленные сроки с высочайшим качеством.

BASF и «Норникель» подписали долгосрочное соглашение на поставку никелевого и кобальтового сырья, которое производится на рафинировочном заводе компании в Харьявалте. Соглашение является частью масштабной стратегии «Норникеля» по расширению поставок аккумуляторных материалов на мировой рынок.

Быстринский ГОК был запущен в режиме пуска наладки под нагрузкой с поэтапным введением в эксплуатацию и уже в апреле отгрузил первую партию медного концентрата контрагентам компании в Китай. По итогам года предприятие произвело 19,4 тыс. тонн меди в концентрате.

## **2019** год

Быстринский ГОК был запущен в промышленную эксплуатацию. EBITDA ООО «ГРК «Быстринское» за первое полугодие 2019 года составила 160 млн долл. США, за 2019 год — 349 млн долл. США.

«Норникель» принял инвестиционное решение о реализации перспективных проектов роста — по расширению и реконструкции ТОФ-3 и развитию Южного кластера. Суммарные инвестиции на период 2019–2022 годов в оба проекта планируются в размере около 90 млрд руб. (около 1,4 млрд долл. США).

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля» до инвестиционного уровня «Ваа2» и улучшило прогноз по рейтингу со «стабильного» на «позитивный».

«Норникель» занял первое место в рейтинге «Топ-50 лучших работодателей в России» по версии журнала Forbes.

Компания успешно прошла второй надзорный аудит корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии (КИСМ) на соответствие международным стандартам ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

Проект «Норникеля» по тиражированию SAP ERP на предприятиях Норильского промышленного района занял первое место и получил золотую награду в категории «Трансформация бизнеса» конкурса SAP Quality Awards 2019 в регионе СНГ. Это самый крупный из проектов «Норникеля» в области автоматизации бизнеса и один из крупнейших проектов SAP, реализованных в России по организационному и функциональному объемам.

На Общем собрании акционеров был избран новый состав Совета директоров, в котором независимые директора впервые в истории Компании получили большинство мест.

«Норникель» провел ежегодный День инвестора в г. Лондоне, на котором топ-менеджмент Компании впервые представил стратегию устойчивого роста на ближайшие 10 лет и комплексную экологическую программу

В г. Красноярске проведена XXIX Всемирная зимняя универсиада, на которой «Норникель» выступил генеральным партнером. Вклад Компании в успешное проведение универсиады получил высокую оценку международных федераций, стран-участниц, организаторов и руководства Российской Федерации, а также удостоен ряда престижных премий.

## 2020 год

«Норникель» заключил соглашение о намерениях с компаниями Fortum и BASF по созданию кластера по вторичной переработке аккумуляторов в г. Харьявалта на базе собственного никелерафинировочного завода, что позволит обеспечить успешное развитие экономики замкнутого цикла и значительно сократить выбросы углекислого газа при производстве аккумуляторных материалов для электромобилей.

«Норникель» в течение 2020 года направила на борьбу с COVID-19 около 12 млрд руб. (157 млн долл. США), которые были потрачены на защиту жизни и здоровья сотрудников компании, а также на приобретение средств индивидуальной защиты, тестов на коронавирусную инфекцию и медицинское оборудование в городах присутствия. Компания предоставила льготы и субсидии предприятиям малого и среднего бизнеса г. Норильска.

В рамках ответа на происшествие в мае на ТЭЦ-3 в районе г. Норильска Норникель незамедлительно приступил к ликвидации последствий, обратился к одному из ведущих международных консультантов в области промышленной безопасности компанией Environmental Resources Management (ERM) для проведения независимой оценки причин инцидента. Также были осуществлены значимые изменения в части корпоративного управления, включая создание Комитета по рискам, введение должности Старшего вице-президента по устойчивому развитию, созданию Департамента экологии, Центра экологического мониторинга, в рамках управления рисками и внутреннего контроля.

Помимо этого по инициативе Норникеля также была организована Большая норильская экспедиция ведущих ученых из 14 институтов Сибирского отделения Российской академии наук для определения причин и последствия инцидента на ТЭЦ-3 и начала масштабного и комплексного изучения экосистем полуострова Таймыр и климатических изменений последних десятилетий. Также для оценки влияния инцидента на местные сообщества была проведена специальная этногеографическая экспедиция, которая фокусировалась на исследования коренных и малочисленных народов севера (КМНС), населяющих Таймырский полуостров.

В результате были пересмотрены подходы к обеспечению экологической безопасности. Из 27 млрд долл. США, предусмотренных инвестиционной программой Компании до 2030 года, около 5,5 млрд долл. США планируется потратить на экологическую программу. Еще 1,3 млрд долл. США — на повышение промышленной безопасности инфраструктуры.

В декабре 2020 года был закрыт плавильный цех в поселке Никель, расположенном на границе с Норвегией. Этот шаг был предпринят в рамках реализации комплексной Серной программы — крупнейшей экологической инициативы «Норникеля», направленной на существенное снижение выбросов диоксида серы в Норильске и на Кольском полуострове.

В результате выбросы диоксида серы в п. Никель и г. Заполярный были сокращены на 71%, а в трансграничной зоне с Норвегией на 58% уже в 2020 году относительно 2015 года.

Основные предприятия Группы были разделены на три дивизиона — Норильский, Кольский, Забайкальский. В дивизионы помимо основных производственных активов вошли также вспомогательные предприятия. Новая дивизионная система призвана ускорить принятие решений и повысить уровень ответственности руководителей на площадках.

Норникель продал месторождение Honeymoon Well, расположенное в Западной Австралии BHP Billiton Nickel West Pty Ltd. Также в рамках проекта было продано два совместных предприятия — Albion Downs North и Jericho — проекты на стадии геологоразведки в каждом из которых BHP уже принадлежит по 50%.

В декабре 2020 года Global Palladium Fund, палладиевый фонд, учрежденный «Норникелем», выпустил первые токены для перевода в цифровой формат части контрактов с крупными промышленными партнерами — Traxys SA и Umicore SA, сделав первый значимый шаг по пути перехода на цифровые торговые инструменты с целью обеспечения эффективности и прозрачности по всей цепочке поставок.