



УТВЕРЖДЕНА
решением Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
(протокол от 29.11.2021 № ГМК/36-
пр-сд)

Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области изменения климата

1. Область применения

Настоящая Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области изменения климата (далее – Политика) устанавливает основные принципы деятельности, обязательства, инициативы, целевые показатели и субъектов управления ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания) и организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель» (далее совместно именуемые – Группа) в области изменения климата.

Требования настоящей Политики являются обязательными для исполнения работниками Компании. Требования настоящей Политики распространяются на организации корпоративной структуры, входящие в Группу компаний «Норильский никель», в которых ПАО «ГМК «Норильский никель» прямо или косвенно владеет более 50% уставного капитала и которые являются эмитентами выбросов парниковых газов (далее – ОКС НН).

2. Общая информация

Изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет высокий риск для хозяйственно-экономической деятельности и общества. Являясь участником Глобального договора ООН, Компания полностью поддерживает Цели устойчивого развития ООН (далее – ЦУР), в частности, ЦУР 13 «Борьба с изменением климата». Компания признает, что возникла необходимость в совместных действиях глобального сообщества по противодействию глобальному потеплению. Компания разделяет принципы Парижского соглашения по климату и использует свои возможности достижения его целей.

В связи с тем, что Компания осуществляет основную часть своей деятельности в Арктической зоне, Компания видит свою задачу во взаимодействии с органами власти и научным сообществом, в обеспечении поддержки и продвижении научных исследований природно-климатических условий региона, формировании и расширении сети климатического мониторинга, выработке и реализации мер по снижению выбросов парниковых газов и адаптации к изменению климата.

Компания признает необходимость сохранения устойчивости к рискам, связанным с изменением климата, управления выбросами парниковых газов в соответствии с заявленными целевыми показателями, а также привлечения инноваций для наилучшей подготовки бизнеса к стоящим перед ним вызовам.

Существенный вклад Компании в противодействие глобальному потеплению осуществляется за счет поставки товаров и сырья, произведенных с

учетом соблюдения принципов устойчивого развития, отраслям и организациям, играющим важную роль в глобальной декарбонизации.

Политика является основой корпоративной программы устойчивого развития, которая создает условия для повышения энергоэффективности, использования возобновляемых источников энергии и «чистых технологий» (включая, помимо прочего, улавливание и утилизацию диоксида углерода, технологии хранения энергии). Долгосрочной целью Компании является снижение использования источников энергии, основанных на использовании углеводородного сырья, в производственной деятельности и поддержка международной климатической повестки.

3. Обязательства и принципы деятельности в области изменения климата

- 3.1. Разработка и регулярное обновление стратегии в области изменения климата¹.
- 3.2. Внедрение системы управления и инструментов управления рисками, связанными с изменением климата, а также их интеграции в корпоративную систему управления рисками в соответствии с требованиями Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменениями климата (TCFD)², включая:
 - a. подготовку сценариев изменения климата для оценки рисков и возможностей переходного периода³ для Компании и ОКС НН и проверка устойчивости корпоративной стратегии в соответствии с рекомендациями TCFD;
 - b. разработку сценариев изменения климата для оценки физических рисков⁴ Компании и ОКС НН.
- 3.3. Организация регулярного аудита по следующим основным направлениям:
 - a. управление рисками в связи с изменением климата;
 - b. публично раскрываемые показатели в области изменения климата.
- 3.4. Определение и измерение вклада продуктов Компании и ОКС НН в низкоуглеродную экономику в рамках организационной оценки жизненного цикла продукции (Life Cycle Assessment).
- 3.5. Рассмотрение коммерчески эффективных возможностей сокращения углеродного следа, в том числе:
 - a. внедрение инструментов оценки для ответственного управления цепочкой создания стоимости;
 - b. учет и раскрытие выбросов парниковых газов в соответствии с методологией расчета углеродного следа продукции Компании и ОКС НН, включая требования Протокола по Парниковым Газам

¹ Здесь и далее: является частью Стратегии в области экологии и изменения климата.

² TCFD – The Task Force on Climate-related Financial Disclosures – международная Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, созданная при Совете по финансовой стабильности стран Большой двадцатки (G20).

³ Риски и возможности, возникающие в ходе перехода к низкоуглеродной парадигме развития.

⁴ Риски, возникающие вследствие природных явлений (острые) или долгосрочных изменений климата (хронические).

- (Greenhouse Gas Protocol), и реализация мероприятий для достижения целевых показателей;
- c. развитие партнерств в сфере «чистых технологий» для ускорения декарбонизации собственной деятельности.
- 3.6. Организация привлечения и эффективного распределения капитала для реализации стратегии Компании в области изменения климата.
 - 3.7. Стимулирование внедрения передовой практики и инноваций, в частности:
 - a. мероприятий по повышению энергоэффективности;
 - b. возобновляемых источников энергии;
 - c. технологий улавливания и утилизации диоксида углерода;
 - d. технологий хранения энергии;
 - e. внедрение наилучших доступных технологий⁵ и лучших мировых практик адаптации к климатическим изменениям;
 - f. поддержка научных исследований и разработок в области адаптации к изменению климата;
 - g. внедрение механизма внутренней цены на углерод в инвестиционное планирование.
 - 3.8. Внедрение и применение механизмов компенсации выбросов парниковых газов, включая природные климатические решения⁶ (в том числе сохранение и восстановление лесов и других экосистем, поглощающих диоксид углерода) в тех случаях, когда применение данных решений представляется наиболее целесообразным и коммерчески оправданным решением.
 - 3.9. Внедрение ключевых показателей эффективности, связанных с достижением целей в области изменения климата, для руководителей и работников Компании.
 - 3.10. Расширение взаимодействия и партнерства с заинтересованными сторонами⁷ по вопросам изменения климата, в частности:
 - a. обеспечение соответствия стратегии в области изменения климата Компании определенному на национальном уровне для России вкладом по сокращению выбросов парниковых газов (INDC) и другим национальным инициативам, включая, но не ограничиваясь отраслевыми квотами;
 - b. сотрудничество с федеральными, краевыми и муниципальными государственными органами, и научным сообществом для

⁵ В частности, «Наилучшие доступные технологии. Система стандартов наилучших доступных технологий. Общие положения. ГОСТ Р 113.00.01-2019»

⁶ Мероприятия по сохранению и восстановлению природных или преобразованных экосистем и устойчивому управлению ими, которые эффективно и адаптивно решают социальные проблемы, обеспечивая одновременно выгоды для благосостояния людей и для биоразнообразия.

⁷ Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) — это физические и юридические лица, группы и ассоциации, а также другие внешние по отношению к Компании организации, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании, а также стороны, которые могут оказывать влияние на нее.

- углубления понимания вопросов, связанных с изменением климата, а также совместного поиска решений в рамках программ по адаптации к изменению климата;
- c. активное участие в международных и национальных инициативах по содействию низкоуглеродным разработкам и научным исследованиям, в частности, касающихся изменения климата в Арктике;
 - d. рассмотрение возможности получения членства в ключевых ассоциациях, выступающих за переход к низкоуглеродной экономике;
 - e. побуждение поставщиков и подрядчиков соблюдать принципы Компании в области изменения климата и исполнять обязательства, которые приняла Компания;
 - f. партнерство с представителями научного сообщества и поддержка научно-исследовательских работ для углубления понимания климатических факторов, представляющих потенциальный физический риск для активов Группы;
 - g. обеспечение публичного раскрытия отчетности в области выбросов парниковых газов в соответствии с Протоколом по Парниковым Газам (GHG Protocol);
 - h. мониторинг выбросов парниковых газов по всей цепочке создания стоимости;
 - i. поддержка развития рынка торговли углеродными квотами на выбросы парниковых газов и соответствующих законодательного и нормативного регулирований на отраслевом, национальном и международном уровнях в случаях, если указанные инициативы соответствуют международным соглашениям.
- 3.11. Обеспечение прозрачного и регулярного раскрытия информации о целевых показателях в отношении выбросов парниковых газов, а также других существенных показателей и аспектов в соответствии с российским законодательством и ведущими международными стандартами, включая Протокол по Парниковым Газам (GHG Protocol), Глобальную инициативу по отчетности в области устойчивого развития (GRI), Рабочую группу по раскрытию финансовой информации, связанной с изменениями климата (TCFD), а также прочими обязательствами, добровольно принятыми Компанией в рамках соблюдения требований отдельных стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития.

4. Основные инициативы и целевые показатели

Для достижения целей и исполнения принятых обязательств Компания и ОКС НН реализуют следующие ключевые мероприятия:

- 4.1. Снижение влияния на климат:
- a. актуальная информация о целях в области изменения климата и результатах деятельности представлена на веб-сайте и в

4.2. Адаптация к изменению климата:

- a. совершенствование практики оценки и смягчения физических рисков и рисков переходного периода;
- b. усиление управления рисками на базе научного подхода к их идентификации и оценке;
- c. продолжение работы по модернизации и расширению существующей системы климатического мониторинга в районах операционной деятельности Компании и ОКС НН, в том числе за счет поддержки соответствующих инициатив на федеральном, региональном и муниципальном уровнях;
- d. продолжение модернизации энергетической инфраструктуры;
- e. помощь затрагиваемому местному сообществу в регионах присутствия Компании и ОКС НН в вопросах смягчения физических рисков, связанных с изменением климата, и адаптации к их возможным последствиям: поддержка администрации г. Норильска в организации муниципальной службы по мерзлотно-техническому надзору; масштабирование технологий, удачно внедренных в Компании и ОКС НН, с целью поддержки устойчивого муниципального развития; предоставление доступа администрации г. Норильска к научной базе для формирования решений по обеспечению устойчивого развития местного сообщества в контексте изменения климата.

5. Управление

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
1. Совет директоров	
Совет директоров Компании	<p>Утверждает Политику в области изменения климата, а также изменения в данную Политику.</p> <p>Утверждает стратегию и риск-аппетит в области изменения климата.</p> <p>Обеспечивает надзор за функционированием системы управления рисками в связи с изменением климата.</p>
2. Правление	
Правление Компании	<p>Реализует мероприятия и процедуры по управлению рисками в связи с изменением климата</p> <p>Согласовывает параметры риск-аппетита Компании в области изменения климата и предоставляет рекомендации Совету директоров по его утверждению</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
3. Структурные подразделения Главного офиса Компании	
Старший вице-президент по устойчивому развитию	<p>Участвует в разработке Стратегии в области экологии и изменения климата в части соответствия концепции устойчивого развития.</p> <p>Разрабатывает, осуществляет мониторинг и координацию реализации политики устойчивого развития Компании</p>
Департамент устойчивого развития	<p>Определяет амбиции и видение Компании в области изменения климата.</p> <p>Организует и координирует мероприятия, направленные на устойчивое развитие Компании, в том числе в области изменения климата.</p> <p>Осуществляет мониторинг соответствия деятельности Компании и ОКС НН в области изменения климата международным стандартам и требованиям внешних стейкхолдеров.</p> <p>Организует вступление Компании и обеспечивает участие в организациях и ассоциациях, связанных с изменением климата.</p> <p>Координирует процесс управления рисками в связи с изменением климата.</p> <p>Обеспечивает раскрытие информации в области устойчивого развития, в том числе по направлению изменения климата в публичной нефинансовой отчетности</p>
Департамент бухгалтерского, налогового учета и финансовой отчетности	<p>Организует и контролирует сбор данных для отчетности в области изменения климата.</p> <p>Проводит расчет финансовых показателей в области изменения климата в соответствии с Рекомендациями TCFD.</p> <p>Формирует методологию в соответствии с Протоколом по Парниковым Газам (GHG Protocol) в части Охвата 3 upstream и рассчитывает объем выбросов парниковых газов Охвата 3 upstream.</p> <p>Рассчитывает фактический углеродный след продукции Компании и ОКС НН.</p> <p>Организует учет климатических рисков в соответствии с требованиями МСФО и других стандартов, а также отражает финансовую оценку существенных рисков в финансовой отчетности Группы</p>
Департамент страхования и	Прорабатывает вопросы размещения рисков, связанных с изменением климата, на страховом рынке

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
финансовых рисков	
Экономический департамент	<p>Рассчитывает внутреннюю цену на углерод для принятия инвестиционных и операционных решений.</p> <p>Планирует и прогнозирует углеродный след продукции Компании и ОКС НН на краткосрочную и среднесрочную перспективу.</p> <p>Учитывает и оценивает влияние рисков в области изменения климата на плановые финансовые результаты Группы на краткосрочной и среднесрочной перспективе.</p> <p>Организует процесс планирования, бюджетирования и контроля по сбору данных в области изменения климата в краткосрочном и среднесрочном периоде</p>
Центр анализа эффективности и целеполагания	Обеспечивает декомпозицию и включение КПЭ в области изменения климата в командные КПЭ Компании и ОКС НН
Департамент казначейства	Организует привлечение финансирования, включая инструменты, привязанные к проектам или ключевым показателям устойчивого развития, в том числе для реализации стратегии развития Компании в области изменения климата
Департамент инновационного развития	Формирует рекомендации по заключению соглашений о стратегических партнерствах в области инноваций в части изменения климата
Департамент стратегического планирования	<p>Интегрирует стратегию в области изменения климата в стратегию развития Компании.</p> <p>Проводит расчет сценариев стратегической модели и оценку долгосрочного влияния климатических сценариев на развитие Группы</p>
Департамент маркетинга	<p>Оценивает влияние рисков и возможностей в связи с изменением климата на устойчивость продуктового портфеля и сбытовой стратегии.</p> <p>Формирует методику в соответствии с Протоколом по Парниковым Газам (GHG Protocol) и рассчитывает объем выбросов парниковых газов Охвата 3 downstream</p>
Департамент экологии	<p>Разрабатывает стратегию в области изменения климата и план мероприятий по ее реализации, ставит стратегические цели в области изменения климата.</p> <p>Декомпозирует цели стратегии в области экологии и изменения климата на филиалы Компании ОКС НН.</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
	<p>Контролирует разработку планов мероприятий филиалов Компании и ОКС НН для реализации стратегии в области изменения климата.</p> <p>Формирует предложения по КПЭ в области изменения климата для работников Компании и ОКС НН</p> <p>Рассчитывает объем выбросов парниковых газов Охвата 1 и 2 в соответствии с Протоколом по Парниковым Газам (GHG Protocol)</p>
Служба риск-менеджмента	<p>Формирует карту ключевых физических рисков и рисков переходного периода в связи с изменением климата.</p> <p>Оказывает поддержку владельцам рисков в разработке методологии идентификации, оценки и управления рисками в связи с изменением климата и обеспечивает единство корпоративной методологии.</p> <p>Формирует предложения по параметрам риск-аппетита для рисков в связи с изменением климата.</p> <p>Формирует отчетность по ключевым рискам, в том числе рискам в области изменения климата</p>
Департамент промышленных активов	<p>Координирует разработку и контролирует реализацию мероприятий по смягчению физических рисков в связи с изменением климата для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента.</p> <p>Разрабатывает и реализует инициативы по энергоэффективности для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента</p>
Департамент логистики	<p>Координирует разработку и контролирует реализацию мероприятий по смягчению физических рисков в связи с изменением климата для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента.</p> <p>Разрабатывает и реализует инициативы по переходу на альтернативные виды топлива для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента</p>
Департамент энергетики	<p>Координирует разработку и контролирует реализацию мероприятий по смягчению физических рисков в связи с изменением климата для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента.</p> <p>Разрабатывает и реализует инициативы по декарбонизации для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
Производственно-технический Департамент	Координирует разработку и контролирует реализацию мероприятий по смягчению физических рисков в связи с изменением климата для объектов Компании и ОКС НН в зоне ответственности Департамента
Департамент внутреннего аудита	Проводит аудит эффективности корпоративной системы управления рисками, в том числе рисками в связи с изменением климата
Департамент общественных связей	Формирует методологию, идентифицирует и оценивает репутационные риски переходного периода в связи с изменением климата, разрабатывает и реализует план мероприятий по управлению этими рисками
Департамент кадровой политики	Организует выделение и обучение персонала для развития компетенций по климатической тематике и реализации стратегии в области изменения климата
Департамент федеральных и региональных программ	Организует работу Компании по вопросам взаимодействия с органами государственной, региональной и муниципальной власти, экспертными, научными и общественными организациями в области изменения климата
4. Филиалы Компании и ОКС НН	
Филиалы Компании и ОКС НН	<p>Разрабатывают предложения по плану реализации стратегии в области изменения климата.</p> <p>Обеспечивают наличие финансовых и иных ресурсов, связанных с реализацией стратегии в области изменения климата, в том числе для мероприятий по митигации рисков в области изменения климата.</p> <p>Формируют методологию, проводят идентификацию и оценку физических рисков в связи с изменением климата.</p> <p>Разрабатывают и реализуют мероприятия стратегии в области изменения климата, в том числе по митигации физических рисков в связи с изменением климата</p>

6. Ответственность

- 6.1. Ответственность за несвоевременное внесение изменений и дополнений в настоящую Политику несет Старший вице-президент по устойчивому развитию.

7. Общие положения

- 7.1. Настоящая Политика подлежит регулярному пересмотру Советом директоров Компании (не реже одного раза в 5 лет).