



НОРНИКЕЛЬ

# Финансовые результаты по итогам 2022 г.

Презентация для инвесторов  
Февраль 2023

# Заявление об Ограничении Ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норильский никель», «Норникель» или «НН») на дату подготовки презентации. С момента подготовки настоящей презентации на коммерческую деятельность Компании и на содержание настоящей презентации могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, в презентацию могла быть включена не вся актуальная информация о ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания не дает явных или подразумеваемых заверений или гарантий в отношении достоверности, полноты или надежности предоставленной информации.

Все прогнозные данные, приведенные ниже, получены на основании ряда допущений, которые могут оказаться неверными. Утверждения прогнозного характера по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностью, поэтому Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в прямой или косвенной форме в таких утверждениях. С информацией об основных факторах риска можно ознакомиться в тексте последнего годового отчета. Могут существовать факторы, как известные, так и неизвестные ПАО «ГМК «Норильский никель», оказывающие влияние на показатели деятельности компании. Положения настоящей презентации не должны восприниматься в качестве рекомендаций или прогнозов, представленных ПАО «ГМК «Норильский никель». ПАО «ГМК «Норильский никель» не принимает на себя обязательств по обновлению положений, включенных в настоящую презентацию.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не может рассматриваться в качестве обязательства компании в отношении вопросов, описание которых или ссылка на которые приводится в тексте данного документа. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящей презентации.

Определенная содержащаяся в настоящей презентации информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция ПАО «ГМК «Норильский никель» по отношению к конкурентам основана на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Настоящая презентация не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции ПАО «ГМК «Норильский никель». Данная презентация и ее части, а также факт её создания и рассылки не может служить основанием для принятия решения о заключении какого-либо контракта или инвестирования.

# Ключевые факты за 12 месяцев 2022 года

## Выручка

**\$16,9** млрд

Снижение на 5%

- + Восстановление работы рудников и НОФ
- + Рост цены реализации Ni и Co
- Снижение объема реализации металлов из-за изменения логистических цепочек и переориентации продаж на новые рынки
- Снижение цены реализации Pd, Cu и Rh

## Свободный денежный поток

**\$0,4** млрд

Снижение на 90%

- + Сравнительный эффект выплаты компенсации за загрязнение в 2021 году
- Рост инвестиций
- Рост чистого оборотного капитала
- Снижение показателя EBITDA

## EBITDA

**\$8,7** млрд

Снижение на 17%

- + Резервы по социальным обязательствам<sup>1</sup>
- Снижение объема реализации металлов
- Инфляционное давление
- Рост расходов на персонал
- Рост расходов на ремонты
- Укрепление курса национальной валюты

## Капитальные затраты

**\$4,3** млрд

Рост на 55%

- + Рост инвестиций по ключевым проектам (Серная программа, проекты роста)
- + Рост инвестиций на модернизацию и обновление основных фондов

## EBITDA margin

**52%**

Снижение на 7 п.п.

- ✓ Сохранение высокой маржинальности бизнеса несмотря на существенный рост операционных расходов

## Чистый долг/ EBITDA

**1,1x**

Рост в 2 раза

- ✓ Сохранение приверженности консервативной долговой политике
- ✓ Подтверждение кредитного рейтинга Эксперт РА на уровне ruAAA

## Чистая прибыль

**\$5,9** млрд

Снижение на 16%

- + Укрепление курса национальной валюты
- Снижение EBITDA

## Чистый оборотный капитал

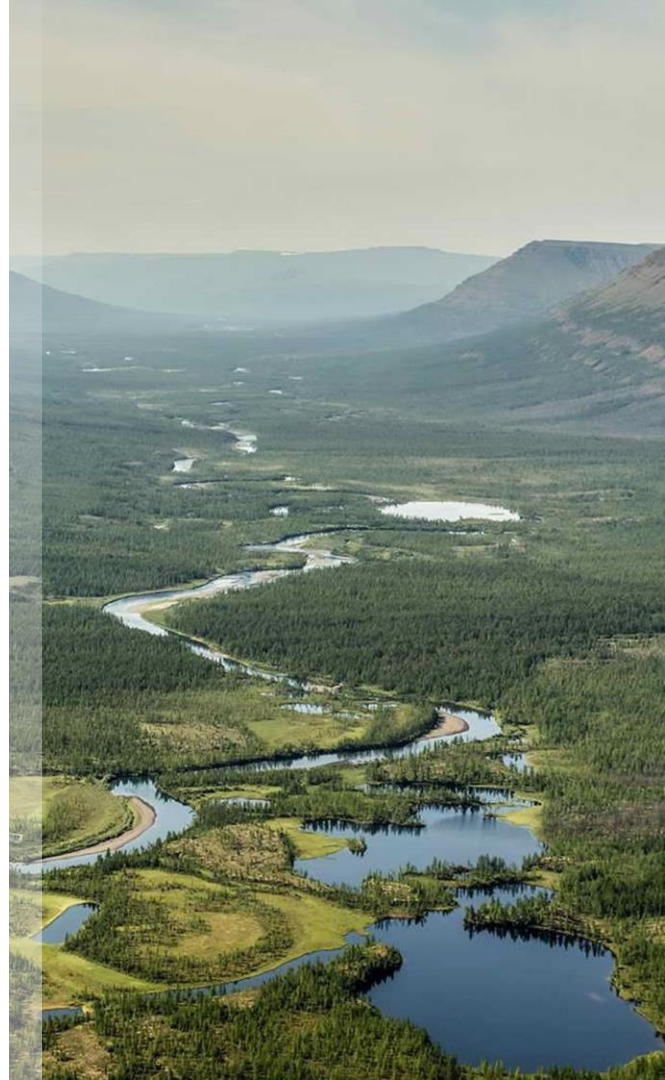
**\$4,0** млрд

Рост в 3 раза

- Накопление запасов металлопродукции
- Амортизация авансов и прекращение факторинга дебиторской задолженности

Примечание 1. Эффект обусловлен прежде всего высокой базой 2021 года, когда был признан резерв в размере 514 млн долл. США в отношении обязательств, предусмотренных Комплексным планом социально-экономического развития Норильска

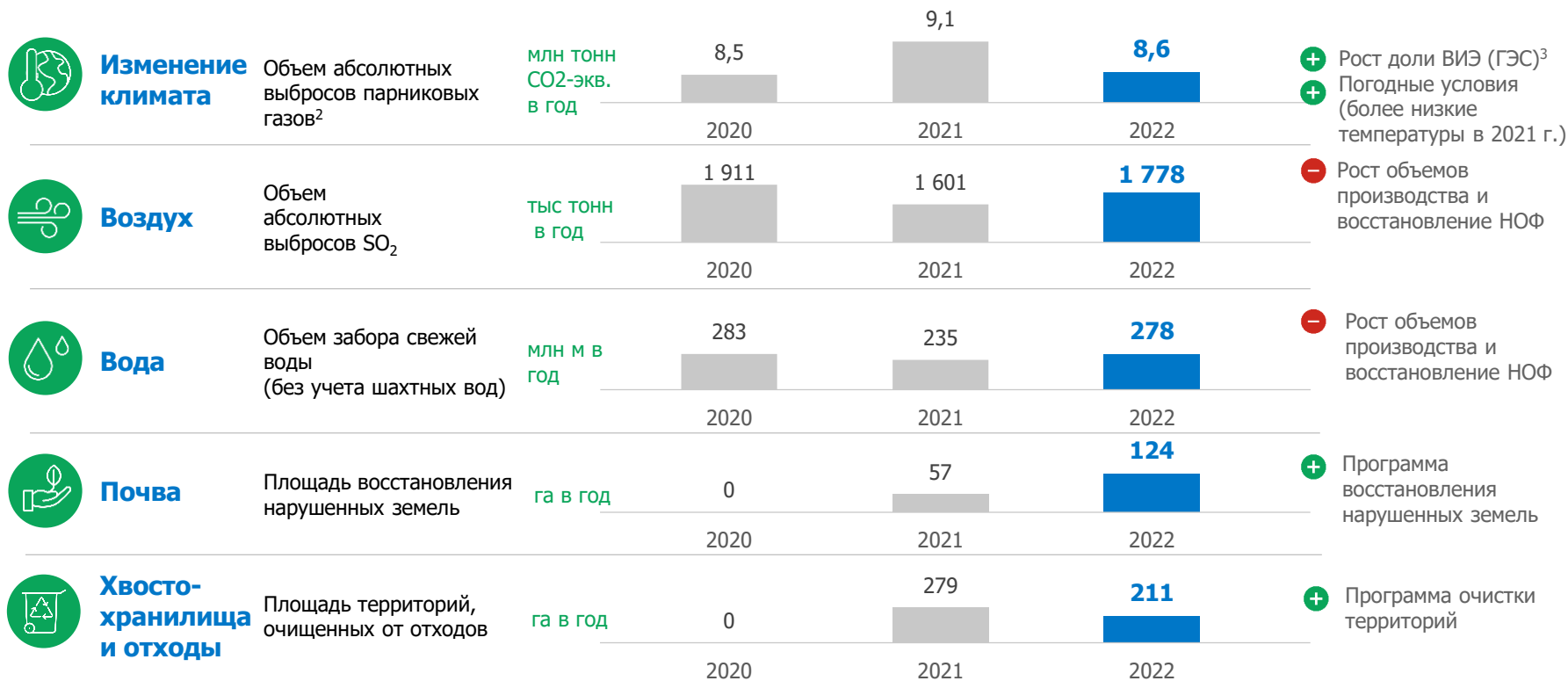
# Устойчивое развитие



# Стратегия в области экологии и изменения климата



# Предварительные итоги нефинансовых показателей за 2022 г.<sup>1</sup>



Источник: Данные компании

Примечание: 1. По итогам 2022 г. представлены предварительные данные, 2. Объем абсолютных выбросов парниковых газов (Scope 1 и Scope 2) указан без учета выбросов ПГ от населения и прочих потребителей, 3. Оптимизация режимов работы/загрузки ТЭЦ и ГЭС

# Статус реализации основных проектов в области устойчивого развития в 2022

## E

### Экология и изменение климата

- **Сокращение выбросов SO<sub>2</sub> в атмосферу:** Запуск «Серного проекта» на Надеждинском металлургическом заводе, запланирован до конца 2023 г.
- **Ликвидация последствий аварии на ТЭЦ-3:** Работы завершены
- **Биоразнообразие:** [Масштабные исследования проведены](#)
- **Климатические сценарии:** разработаны для мировой экономики и изменения климата до 2050 г.
- **Выбросы по охвату Score3<sup>1</sup> и внутренняя цена на углерод<sup>2</sup>:** рассчитаны
- **Система мониторинга фундаментов зданий на вечномёрзлых грунтах в Норильске:** [разворачивается](#)
- **Очистка территорий в Норильске:** в процессе (собрано >800 тыс. тонн мусора)

## S

### Социальная ответственность

- **Стратегия социального развития:** разработан проект
- **Повышение промышленной безопасности:** новая программа реализуется, несчастные случаи сократились
- **Реконструкция жилья и инфраструктуры в г. Норильск:** начата
- **Взаимодействия с заинтересованными сторонами:** разработан план
- **Оценка воздействия на права человека:** проведена
- **КМНС:** создан координационный совет, реализуется 5-летняя программа
- **СПОС<sup>3</sup>:** завершен первый проект на Таймыре
- **Программа корпоративной медицины в регионах присутствия:** реализуется

## G

### Корпоративное управление

- **Годовые KPI в области ESG:** введены
- **Система контроля цепочки поставок (DDMS):** разворачивается
- **Раскрытие информации по темам изменения климата и ESG:** улучшено
- **Международный стандарт IRMA Mining:** проведена независимая оценка соответствия и готовности добывающих активов компании к сертификации
- **Совет директоров:** увеличена доля российских независимых директоров (6 из 13)

Источник: данные Компании

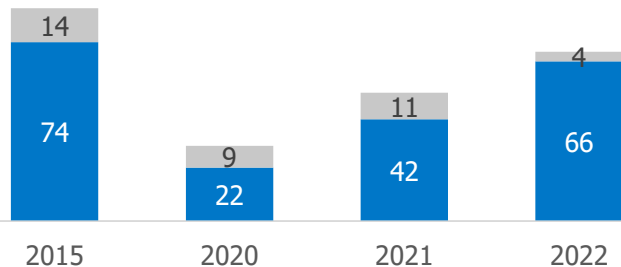
Примечание: 1. Расчет downstream и upstream, 2. Расчет на утверждении, 3. СПОС - свободное, предварительное и осознанное согласие (СПОС) по проекту переселения в поселке Тухард

# Безопасность — стратегический приоритет Норникеля

## Количество несчастных случаев на производстве

[число сотрудников]

- Со смертельным исходом
- С потерей трудоспособности



- Количество инцидентов с временной потерей трудоспособности выросло в связи с повышением прозрачности отчетности по несчастным случаям
- К сожалению, в отчетном периоде произошло 4 несчастных случая со смертельным исходом
- Основные мероприятия, направленные на снижение числа несчастных случаев в 2022 г:
  - ✓ новые КПЭ по промышленной безопасности
  - ✓ пилотный проект по трансформации культуры безопасности на НОФ (Норильская обогатительная фабрика)
  - ✓ программы повышения квалификации сотрудников, эксплуатирующих опасные производственные объекты
  - ✓ ремонты и модернизация производственных объектов
- Полное исключение смертельных случаев на производстве является основным стратегическим приоритетом Компании

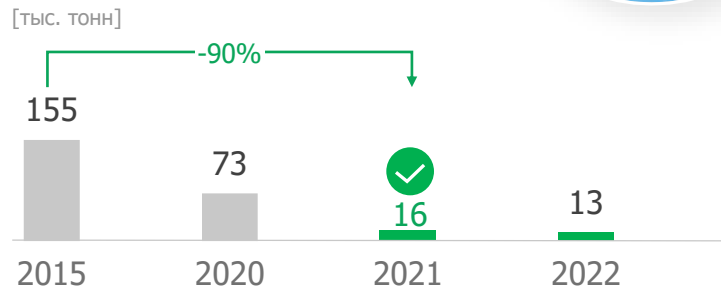
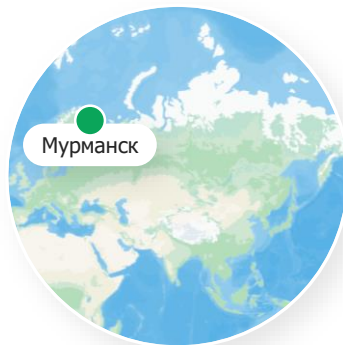


# Сокращение выбросов SO<sub>2</sub> в атмосферу

**Норникель ставит перед собой цель выйти на ведущие позиции в отрасли по темпам сокращения выбросов в атмосферу**

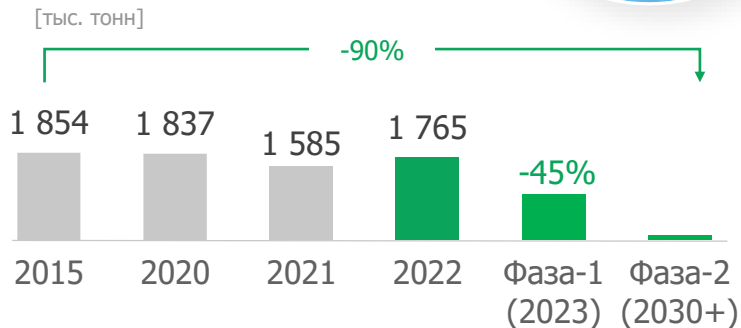
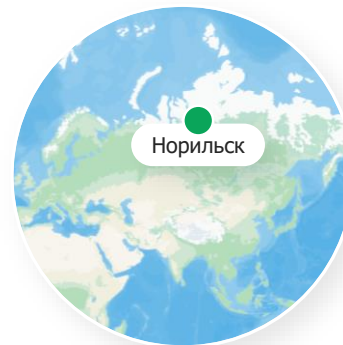
## Кольский дивизион:

объем выбросов SO<sub>2</sub> сократился на 90% с 2015 г., опережая целевые показатели (сокращение на 85%)



## Норильский дивизион:

ведется активная реализация «Серной программы»



Источник: данные Компании

Более подробно читайте на сайте [Воздух - Окружающая среда - Норникель \(nornickel.ru\)](https://www.nornickel.ru)

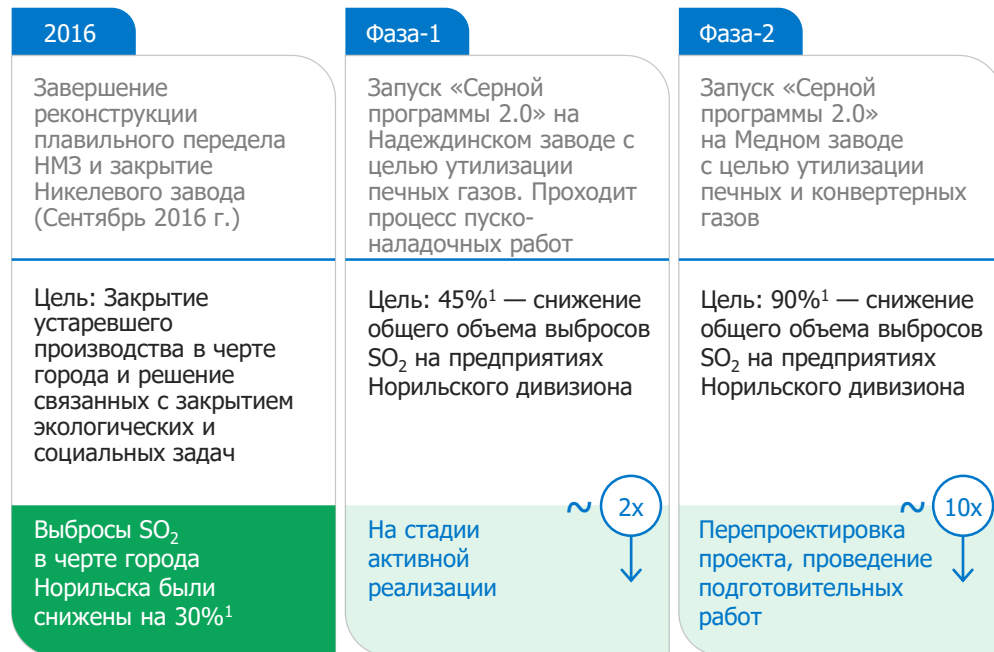
Примечание: 1. Данные за 2022 г. представлены согласно статистической отчетности 2-тп (воздух), 2. Данные по 2023+ перспективные, представлены согласно Программы повышения экологической эффективности

# «Серная программа 2.0»: экологическая дорожная карта

## Кольский дивизион



## Норильский дивизион



Примечания: 1. По сравнению с «базовым» 2015 г.

# «Серная программа 2.0»: Норильский дивизион

## Надеждинский Металлургический Завод (Фаза-1): флагманский проект

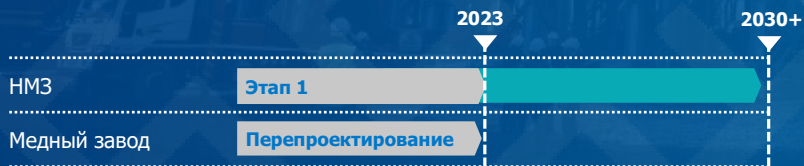
Строительство объектов утилизации печных газов, линии нейтрализации серной кислоты и сопутствующей инфраструктуры

- Поставлено более 90% технологического оборудования
- Строительно-монтажные работы выполнены на 50%
- Произведен монтаж технологического оборудования, трубопроводов, систем электроснабжения
- Проект предусматривает утилизацию газов после расширения плавильного производства (строительство 3-го плавильного агрегата)
- Предполагаемый запуск – 2П 2023 г.

## Медный завод

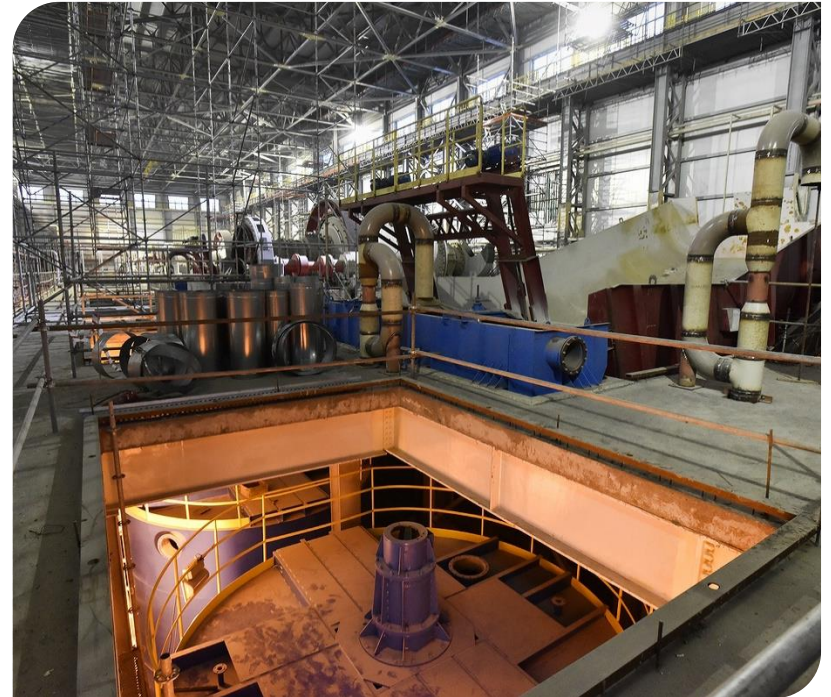
Проект направлен на улавливание 99-99,5% SO<sub>2</sub> (в соответствии с мировыми стандартами) и предусматривает строительство комплекса непрерывного конвертирования и линии нейтрализации кислоты:

- Выполняется оценка по объему перепроектирования на фоне необходимости импортозамещения оборудования.
- Работы по реконструкции на основе альтернативных технологических решений и замене поставщиков оборудования планируется завершить к концу 2023 г.



# «Серная программа 2.0»: Надеждинский Metallургический Завод

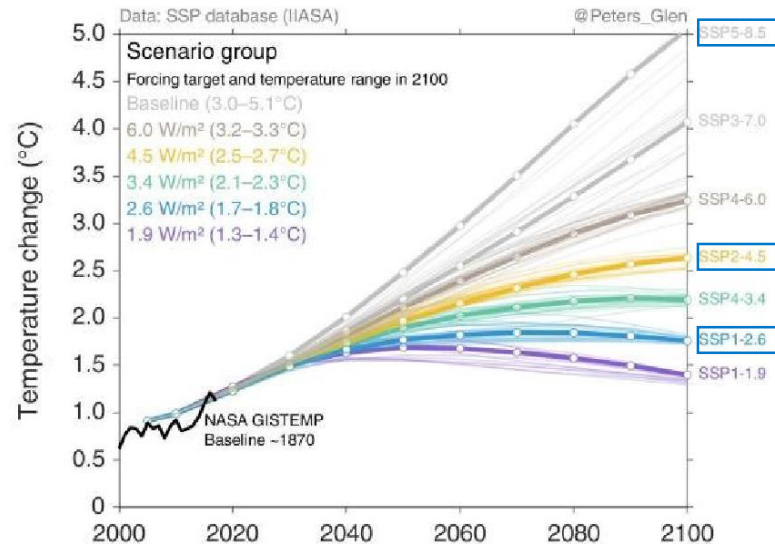
Прогресс строительства по состоянию на Декабрь 2022 г



# Сценарные изменения климата в Норильском промышленном районе на горизонте 2050 года

Выбраны 3 глобальных климатических сценария (SSP 1-2.6, SSP 2-4.5, SSP 5-8.5), которые затем были «локализованы» для территории НПП

- К 2050 году прогнозируется **продолжение роста среднегодовой температуры воздуха** – от 0,1 до 0,6 градуса Цельсия/десятилетие (в различных сценариях)
- Ожидается **увеличение количества осадков**, в холодный период это будет приводить к **увеличению высоты снежного покрова на 20-30%**
- Прогнозируется **рост глубины сезонного протаивания многолетнемерзлых грунтов** (в том числе за счет перехода к режиму сезонномерзлых грунтов и образования талик), в особенности в южной части НПП – **до 2 метров**
- **Продолжится рост уровня моря** в устье р. Енисей
- **Увеличивается риск формирования гроз**





Аналогичная работа по идентификации климатических риск-факторов была проведена на других территориях присутствия Компании (Кольский полуостров, Забайкалье, Финляндия)<sup>2</sup>

Источник: 1. По результатам анализа Института физики атмосферы РАН;

Примечание: 2. Ключевые выявленные риск-факторы для всех территорий: рост среднегодовой температуры, рост числа экстремально жарких дней, рост количества гроз. Кроме этого, для Забайкалья прогнозируется сокращение количества экстремально холодных дней, для Финляндии (Харьявалта) – рост количества осадков, в том числе аномальных.

# Разработаны 3 сценария развития мировой экономики и изменения климата на горизонте 2050 года<sup>1</sup>

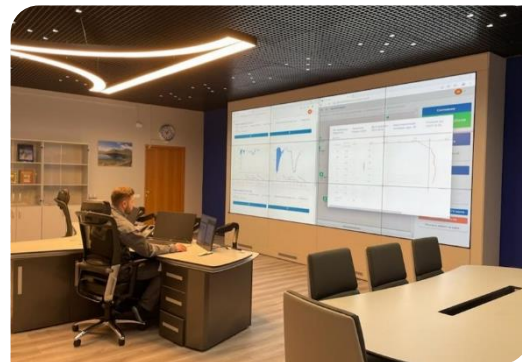
	<b>Rapid Transition (SSP 1-2.6) Вероятность 25%</b>	<b>Sustainable Palladium (SSP 2-4.5) Вероятность 70%</b>	<b>Global Growth (SSP 5-8.5) Вероятность 5%</b>
<b>Фокус развития</b>	<i>Благополучие человека и состояние окружающей среды</i>	<i>Сохранение текущих социально-экономических и технологических тенденций</i>	<i>Быстрый технологический прогресс и экономический рост</i>
<b>Инфляция</b>	Высокая	Умеренная	Низкая
<b>Ресурсоемкость/ энергоемкость</b>	Низкая	Умеренное снижение	Высокая
<b>Климатическое регулирование</b>	Жесткое	Умеренное	Незначительное
<b>Цены на эмиссии CO2</b>	Большой рост	Умеренный рост	На уровне 2021 г.
<b>Изменение температуры к 2050<sup>(2)</sup></b>	+1.7 °C	+2.0 °C	+2.5 °C
<b>Цели Парижского соглашения</b>			

Примечание: 1. На основе ~ 190 публичных сценариев, работа выполнена Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН;  
2. Здесь и далее: прирост температуры к доиндустриальному уровню

# Мониторинг зданий и сооружений в НПР<sup>1</sup> – практический инструмент управления климатическими рисками

**Цель программы:** оборудовать 1 500 объектов Компании в НПР<sup>1</sup>, включая резервуары, линейные объекты, административные здания, датчиками, позволяющими отслеживать состояние в реальном времени

- В 2020-2021 гг. выполнен **спутниковый мониторинг** смещений земной поверхности в 4 приоритетных зонах: Норильск, Дудинка, Снежногорск и Светлогорск
- В 2021 г. внедрена новая информационно-диагностическая **система мониторинга** зданий, сооружений и их оснований **на 165 объектах**
- По состоянию на 2022 г. к системе подключены **17 предприятий** в НПР, ведется мониторинг **~700 объектов**



# Программа очистки территорий от отходов и рекультивации земель в Норильском регионе

## Описание программы очистки территорий

- **Основные мероприятия:** снос старых заброшенных зданий и сооружений, трубопроводов, коммуникаций и сетей, рекультивация, а также уборка металлолома, накопившегося вокруг промышленных объектов Норильска и прилегающих территорий
- **Цель программы:** очистка неиспользуемых объектов, в том числе демонтаж 467 заброшенных зданий и сооружений, и уборка около 2,6+ млн тонн мусора и металлолома
- **Исполнение:** вновь созданное специализированное подразделение Норильского дивизиона по благоустройству территории, очистке и последующей рекультивации земель состоит из 500 сотрудников и 124 единиц специальной техники

## Прогресс за 2021-2022 г.:

- **Собрано и вывезено:** 814 тыс. тонн мусора и 71 тыс. тонн металлолома
- **Очищенная территория:** около 2,6 млн м<sup>2</sup>
- **Демонтировано:** 262 неэксплуатируемых зданий и сооружений
- **Затраты на выполнение работ и закупку техники:** более 11,4 млрд руб.



Источник: данные Компании

Больше информации по ссылке:

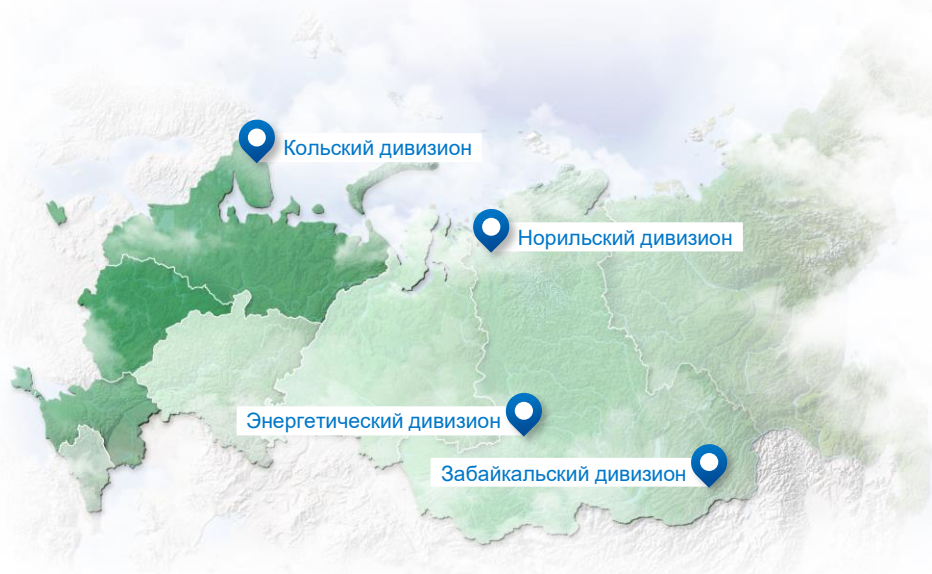
<https://www.nornickel.com/news-and-media/press-releases-and-news/nornickel-implements-rub-40-bn-programme-to-clean-up-norilsk/type=news>



# Масштабные исследования биоразнообразия на территориях присутствия

При сотрудничестве с СО РАН в 2022 г. проведены масштабные исследования биоразнообразия, охватившие 4 дивизиона и логистические подразделения Норникеля

- Получены **научно обоснованные данные** по ключевым элементам системы управления воздействием на биоразнообразии<sup>1</sup>
- Разработана **методология для установления целевого показателя (ноль нетто потерь биоразнообразия)** на основе данных о состоянии экосистем дивизионов
- **Данные научных исследований** оцифрованы отражены **в картографическом виде** в «Атласах биоразнообразия»
- Освещены **в публичном пространстве результаты Большой Научной Экспедиции**, при поддержке федерального и региональных отделений Общественной палаты РФ

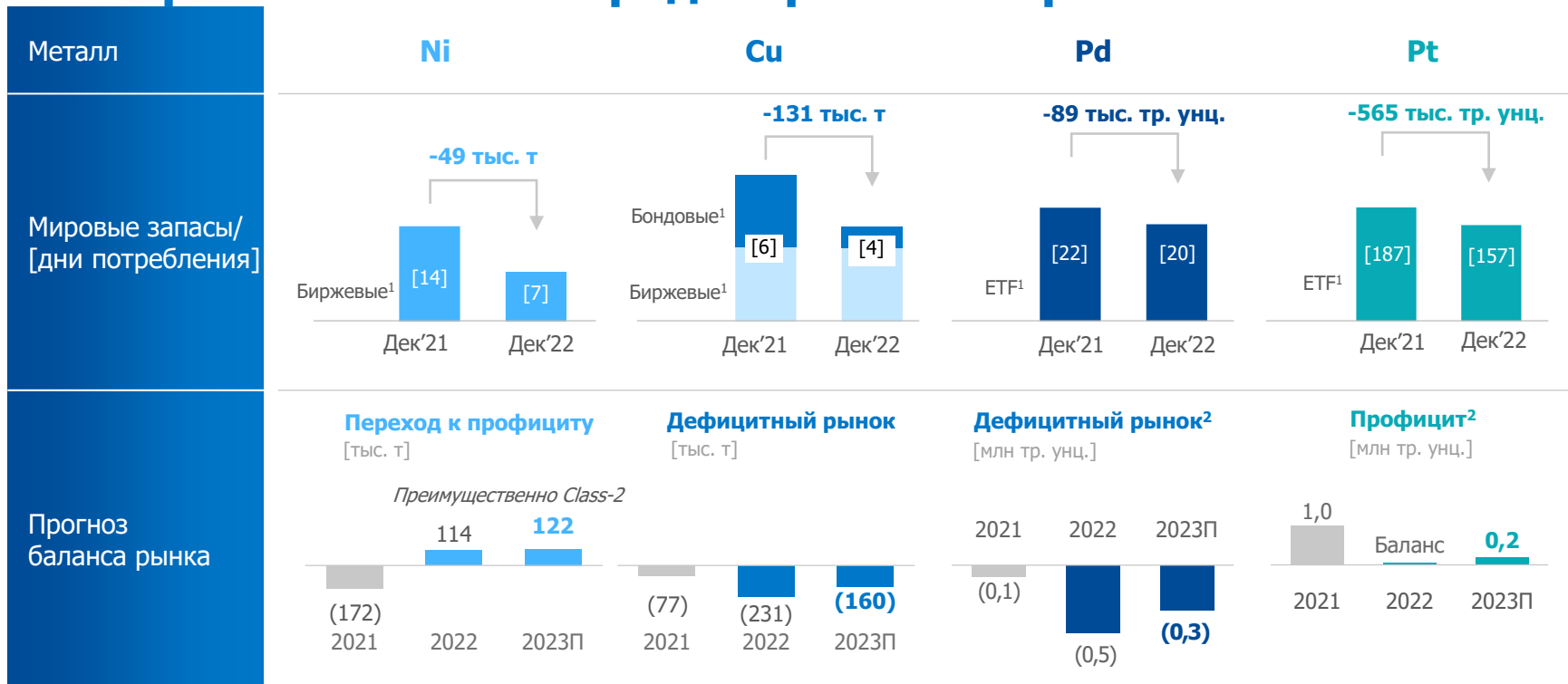




# Обзор рынка металлов



# Рынки металлов: обзор показателей в среднесрочной перспективе



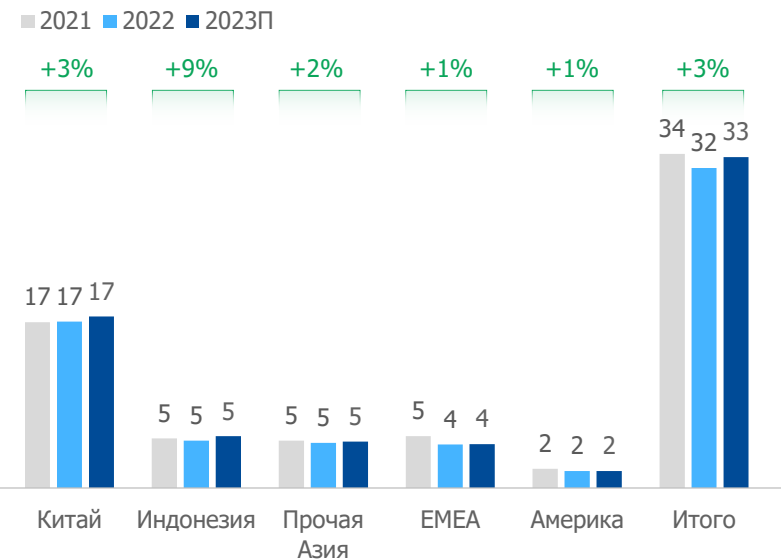
Источник: оценки Компании

Примечания: 1. В днях потребления; 2. Баланс без учета инвестиционного спроса и движения других запасов

# Потребление никеля: бурный рост продаж электромобилей и восстановление сектора нержавеющей стали

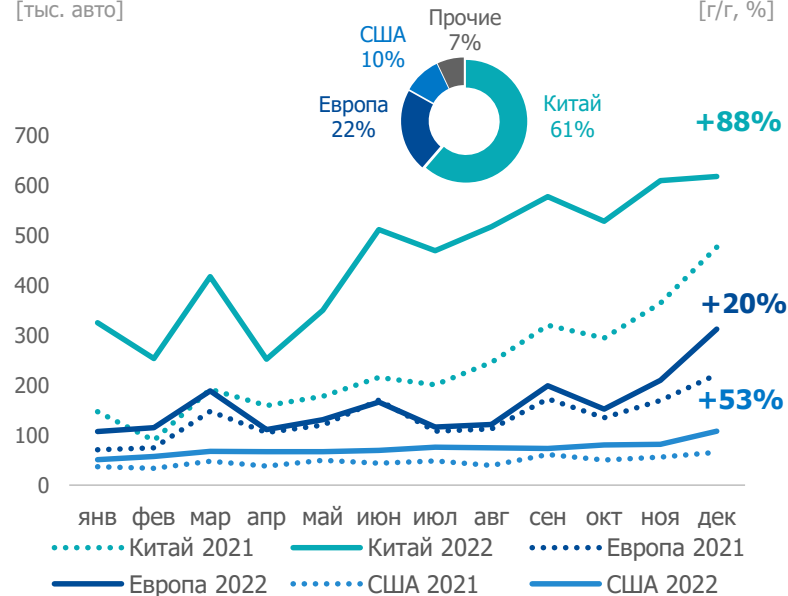
**Нержавеющая сталь (65% потребления):** ожидания восстановления выплавки 300-й серии на фоне снятия ограничений в Китае

[млн т] [2023 г/г, %]



**Электрифицированные авто (15% потребления)<sup>1</sup>:** продажи в 2022 – 9 млн шт. (+64% г/г), в 2023 ожидается рост до 12 млн шт. (+36% г/г)

[тыс. авто] [г/г, %]



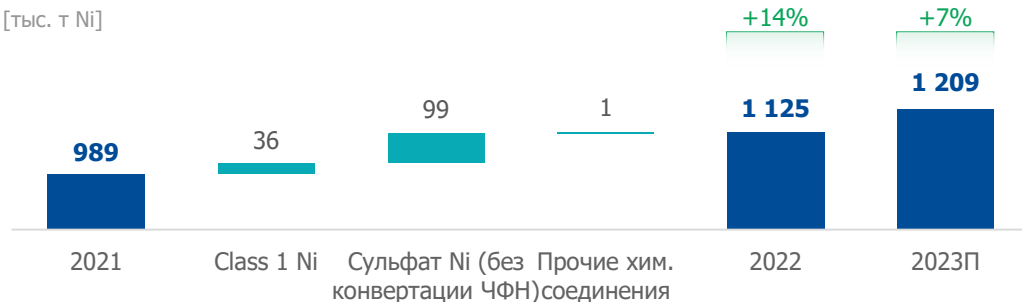
Источники: анализ Компании

Примечание: 1. Эквивалентные продажи электромобилей – гибриды и подключаемые гибриды пересчитаны с учетом относительной мощности аккумуляторов: гибриды – 2 кВт/ч, подключаемые гибриды – 12 кВт/ч, электромобили на аккумуляторных батареях – 55 кВт/ч

# Производство никеля: рост выпуска низкосортной высокоуглеродной продукции

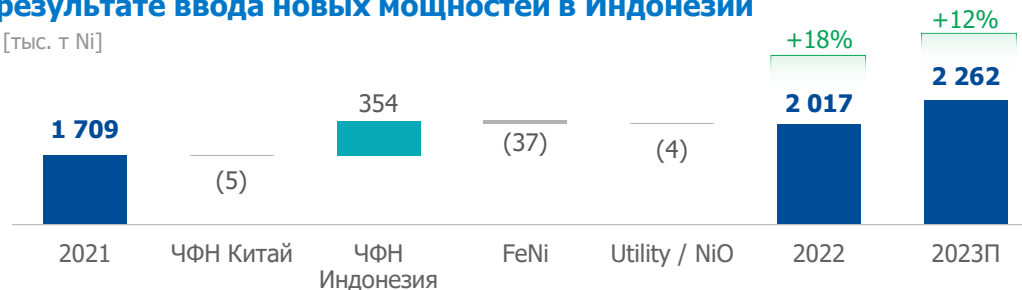
## Высокосортный никель: рост производства за счет химических соединений для сектора аккумуляторных батарей

[тыс. т Ni]



## Низкосортный никель: рост производства на 250+ тыс. тонн в результате ввода новых мощностей в Индонезии

[тыс. т Ni]



- 2022: восстановление производства никеля Class-1 после перебоев 2021 г. и рост выпуска хим. соединений (в основном за счет индонезийского HPAL<sup>1</sup>) при значительном расширении мощностей по производству ЧФН<sup>2</sup> в Индонезии с высоким углеродным следом
- 2023П: ожидается, что масштабный запуск новых проектов в Индонезии продолжится, но многие избыточные мощности будут недоиспользованы
- Планы по запуску новых мощностей по производству катодного никеля в КНР и Индонезии могут привести к ребалансировке рынка в среднесрочной перспективе

Источники: Felo, Mysteel, анализ Компании

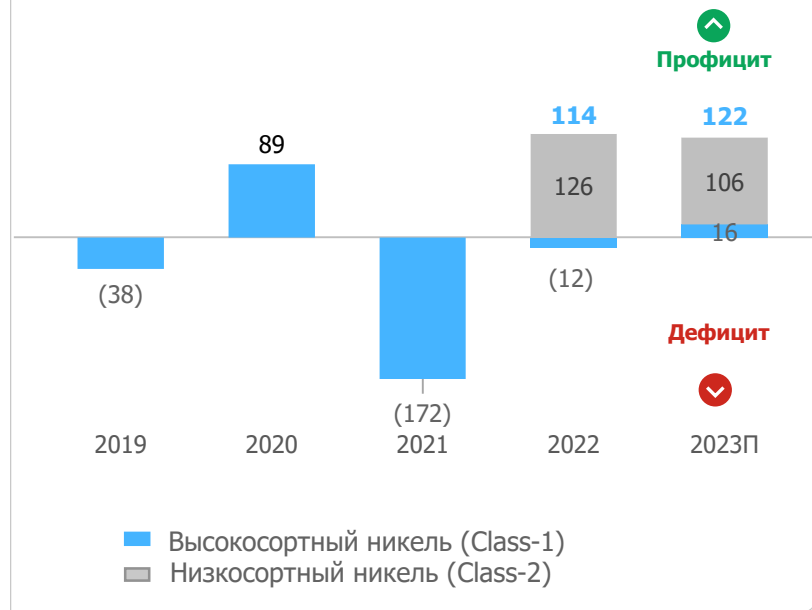
Примечание: 1. HPAL (high pressure acid leaching)- кислотное выщелачивание под высоким давлением

2. ЧФН – черновой ферроникель

# Баланс рынка никеля: профицит низкосортного никеля, рынок высокосортного никеля сбалансирован

## Профицит в 2022-2023 гг. сконцентрирован на рынке низкосортного никеля (Class-2)

[тыс. т Ni]



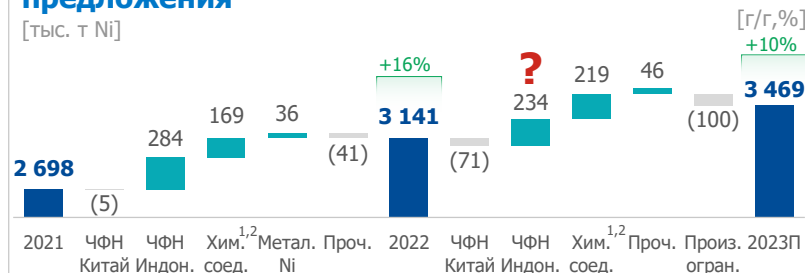
## Потребление: сектор аккумуляторных батарей – главный источник роста

[тыс. т Ni]



## Производство: индонезийский ЧФН и хим. соединения Ni – основные факторы роста предложения

[тыс. т Ni]



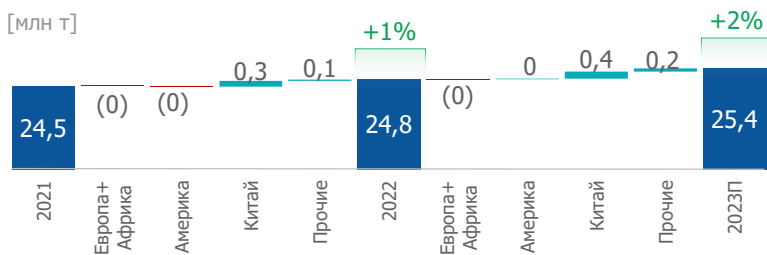
Источник: анализ Компании

Примечания: 1. Не включая растворение Class-1 никеля во избежание двойного счета; 2. Включая конвертацию ЧФН в никелевый файнштейн для производства сульфата никеля

# Рынок меди: рост спроса в Китае сбалансирован запуском новых добывающих мощностей

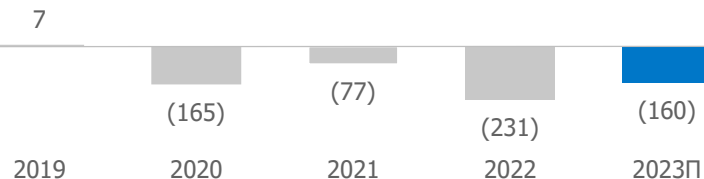
## Потребление: основной драйвер роста – внутренний спрос в Китае

[млн т]



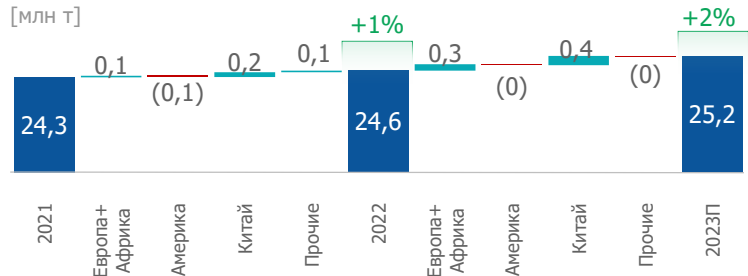
## Баланс рынка: продолжающийся дефицит в 2023 г. на фоне протестов в Перу

[тыс. т]



## Производство: ускоренный рост в 2023 г. на фоне постпандемийной активизации добычи

[млн т]



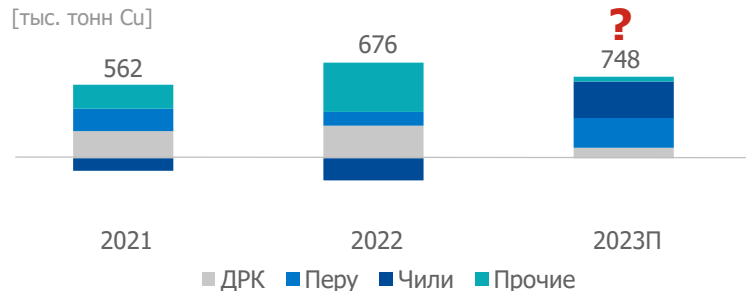
- Ожидается рост мирового спроса на медь в 2023 г. на 2% (до 25,4 млн тонн) за счет реализации положительного эффекта отмены противопандемийных ограничений в Китае и мер поддержки его правительства. Электрификация транспорта и развитие возобновляемой энергетики являются главной движущей силой спроса на медь
- Ожидается рост мирового производства рафинированной меди на 2% (до 25,2 млн тонн) несмотря на забастовки и технические трудности в Латинской Америке, в связи с увеличением загрузки рафинировочных предприятий и ростом предложения концентратов за счет открытия новых шахт и расширения существующих

# Низкие уровни запасов меди в Китае, а также риск перебоев на рудниках создают предпосылки для укрепления цен

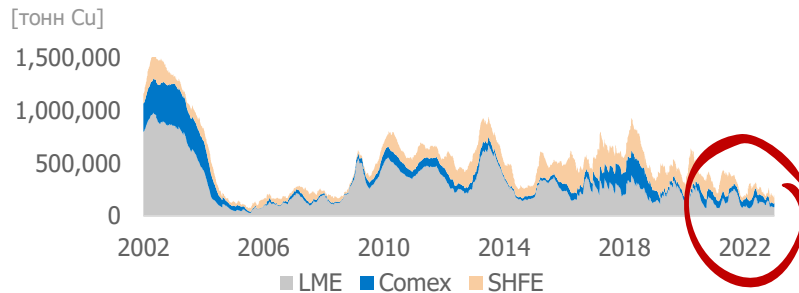
**Возможность сохранения высоких уровней перебоев поставок меди в 2023 г. из-за протестов в Перу**



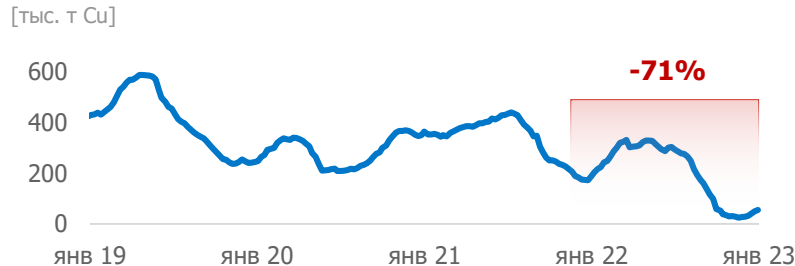
**Ожидается, что Чили и Перу обеспечат 80% прироста мировой добычи меди в 2023 г.**



**Мировые биржевые запасы меди в конце 2022 г. были на 59% ниже средних за 15 лет**



**Бондовые запасы меди в Китае сократились на 71% г/г в 2022 г. до 55 тыс. тонн**

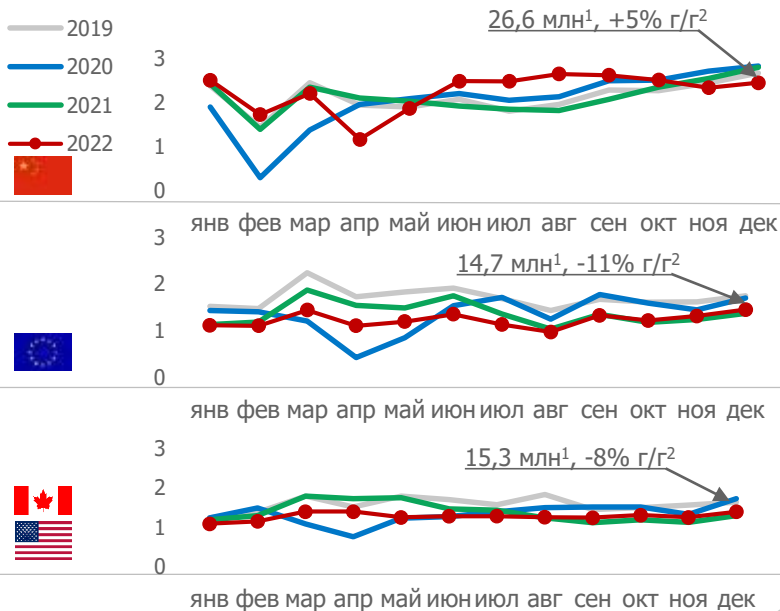




# Постпандемийное восстановление авторынка в 2023-2024

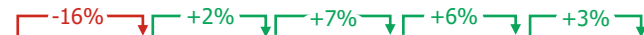
## Мировые продажи авто: 81 млн единиц в 2022 г. (-0,6% г/г)

[млн]

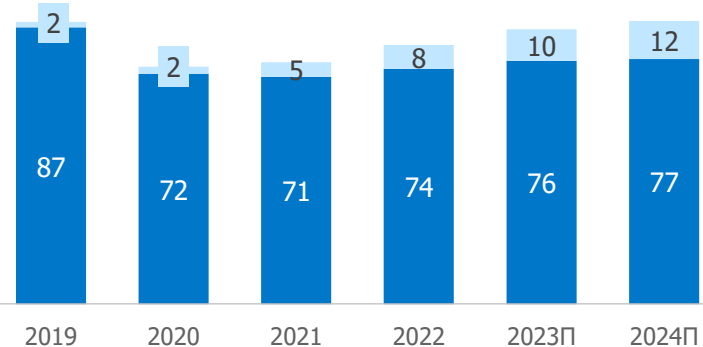


## Мировое производство авто: более медленное восстановление, чем ожидалось

- Ограничения в доступности полупроводников (особенно на европейских рынках)
- Нехватка машин у дилеров
- Рост цен на автомобили и снижение покупательской способности
- Коронавирусные ограничения в КНР



■ Авто с ДВС, вкл. гибриды    ■ Электромобили



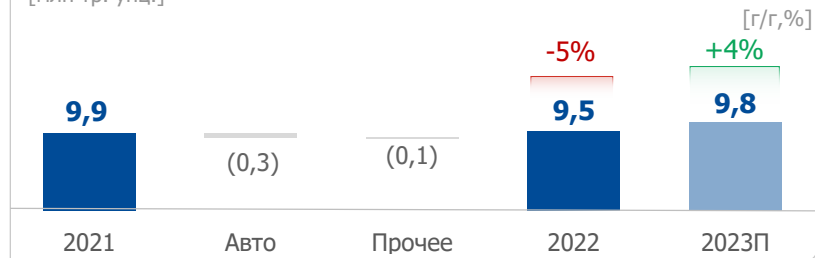
Источник: данные Компании

Примечание 1. Продажи в 2022 г. 2. Продажи в 2022 г. против в 2021 г.

# Рынок палладия: сохранение дефицита на фоне снижения первичного производства несмотря на ослабленный спрос

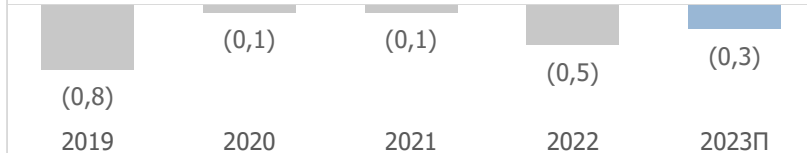
## Потребление: более медленное восстановление производства авто с ДВС<sup>1</sup> и замещение Pd на Pt

[млн тр. унц.]



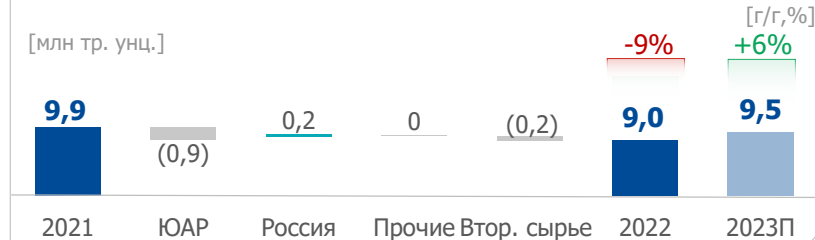
## Баланс рынка<sup>2</sup>: сохранение дефицита, который частично в 2022 г. был покрыт избыточными запасами потребителей

[млн тр. унц.]



## Производство: снижение на фоне технических проблем в США и ЮАР

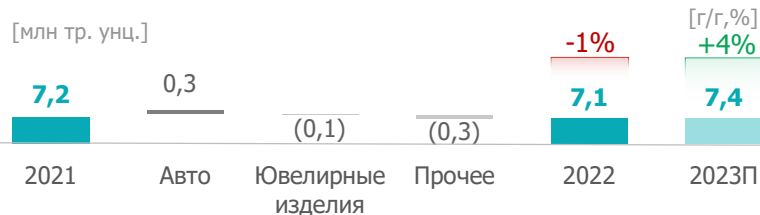
[млн тр. унц.]



- Потребление:** в 2022 г. восстановление автопрома шло на фоне увеличения доли электромобилей, что в совокупности с ограниченным ценовым замещением палладия на платину снизило общее потребление палладия со стороны автомобильного сектора. В 2023 г. ожидается продолжение восстановительной тенденции на авторынке
- Производство:** ниже ожиданий в 2022 г. ввиду затопления Stillwater (США), операционными проблемами в ЮАР (нехватка электроэнергии, остановки на плавильных мощностях) и снижения объемов вторичной переработки. Рост предложения будет зависеть от темпов восстановления вторичного производства и ситуации в ЮАР

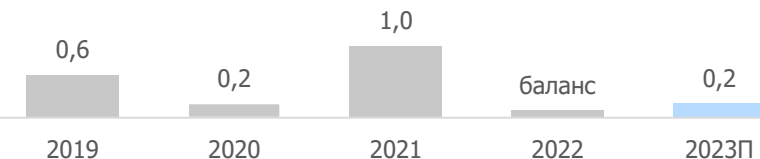
# Рынок платины: сокращение профицита на фоне снижения производства в ЮАР и падения вторичной переработки

## Потребление: рост в автопроме за счет замещения Pd на Pt уравновешено сокращением в прочих отраслях



## Баланс рынка<sup>1</sup>: профицит сокращается на фоне ускоренного снижения предложения

[млн тр. унц.]

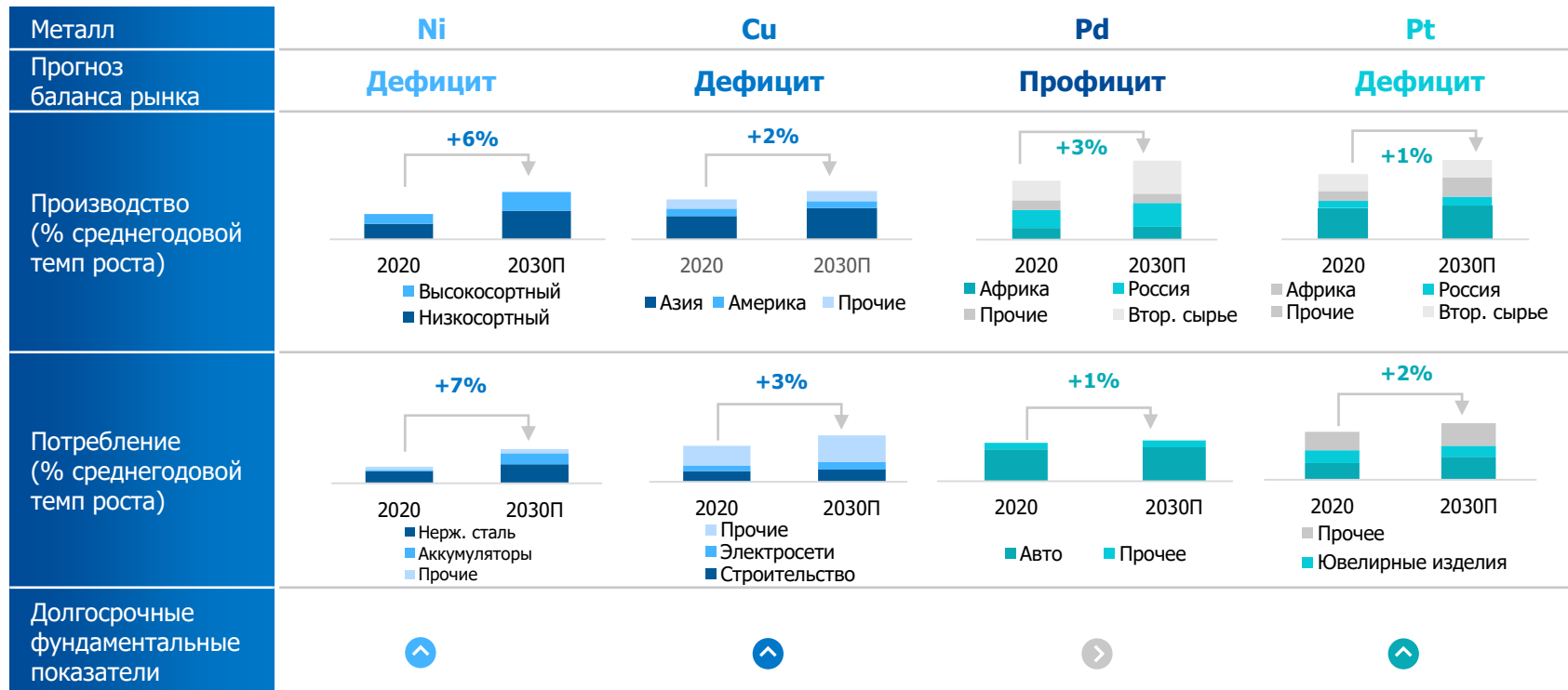


## Производство: снижение предложения из ЮАР на фоне перебоев в электроснабжении и технических сбоев



- Потребление:** в 2022 г. автопром находился под давлением из-за снижающейся доли дизельных автомобилей и их замещения на бензиновые гибриды и электромобили, что компенсировалось ограниченным замещением Pd на Pt в катализаторах бензиновых автомобилей. Падение продаж ювелирных изделий в Китае (>50% ювелирного спроса), вызванное эпидемиологическими ограничениями, нивелирует восстановление спроса в других регионах
- Производство:** мировое производство снизилось ввиду перебоев в электроснабжении и остановкой плавильных мощностей в ЮАР, а также снижающейся доступности отработанных автокатализаторов дизельных автомобилей

# Рынки металлов: обзор показателей в долгосрочной перспективе



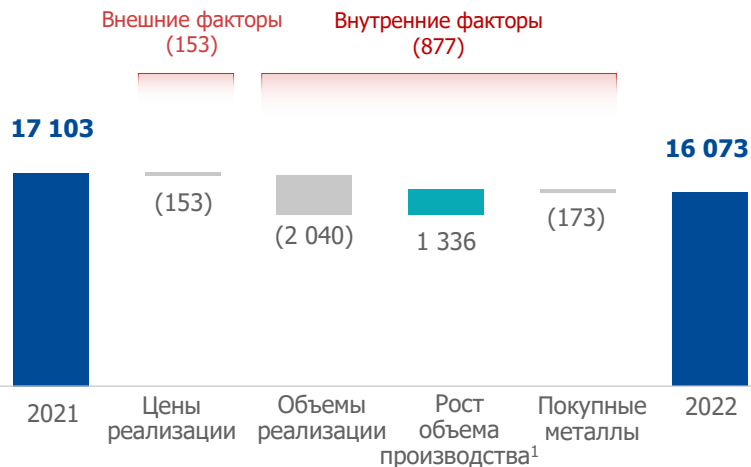
# Финансовые результаты



# Выручка от реализации металлов снизилась на 6%

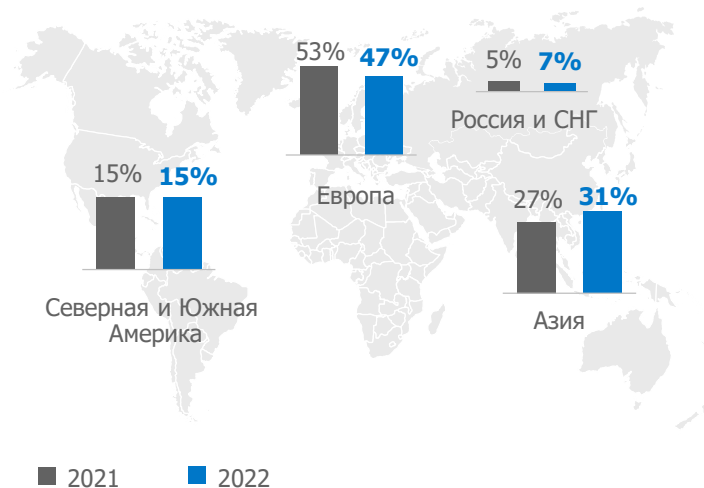
## Факторы изменения выручки от реализации металлов: влияние внутренних факторов

[\$ млн]



## Географическая разбивка продаж

[% от выручки]

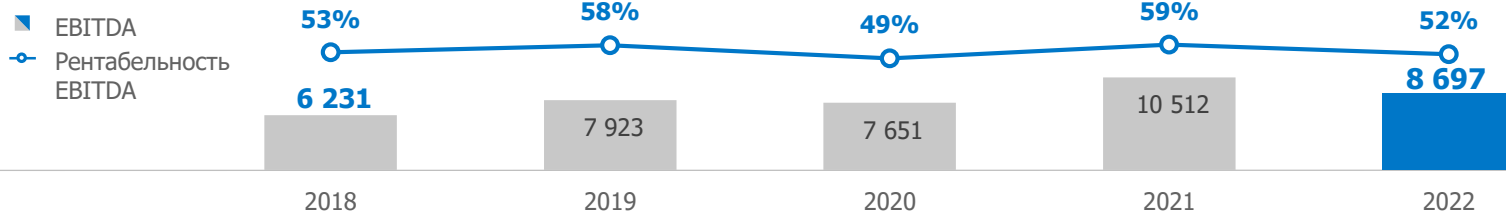


Примечание 1. Рост объема производства вследствие выхода на полную мощность рудников «Октябрьский», «Таймырский» и Норильской обогатительной фабрики после временной приостановки работы в 2021 году

# ЕВITDA под влиянием внешних факторов, снижения объема продаж, роста расходов на персонал и ремонты

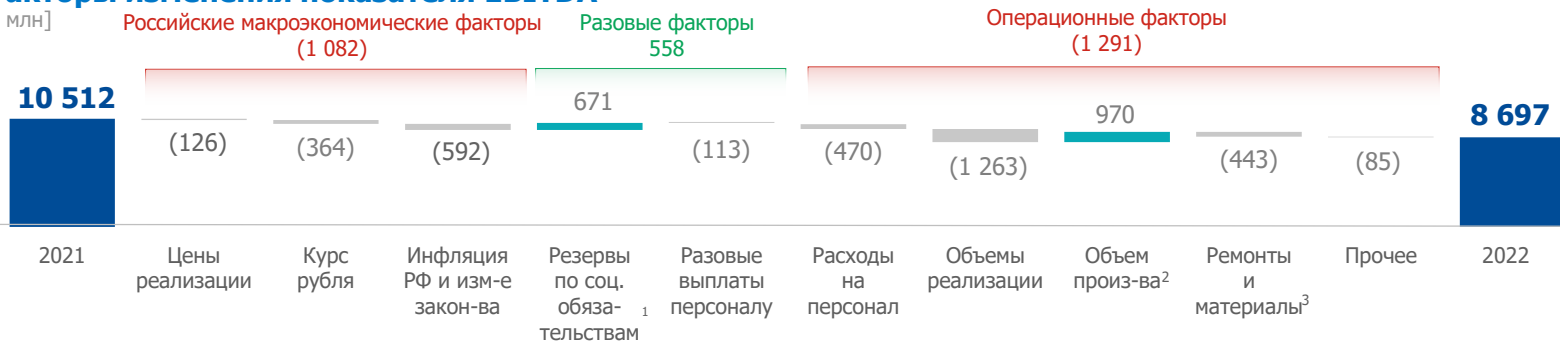
## Динамика рентабельности по EBITDA

[\$ млн]



## Факторы изменения показателя EBITDA

[\$ млн]



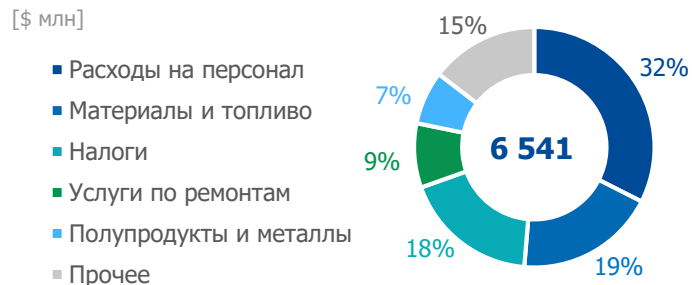
Примечание 1. Эффект обусловлен прежде всего высокой базой 2021 года, когда был признан резерв в размере \$514 млн в отношении обязательств, предусмотренных Комплексным планом социально-экономического развития Норильска, 2. Рост объема производства вследствие выхода на полную мощность рудников «Октябрьский», «Таймырский» и Норильской обогатительной фабрики после временной приостановки работы в 2021 году, 3. Рост расхода материалов и закупа услуг по ремонтам в первую очередь связан с программой повышения надежности основных фондов.

# Денежные операционные расходы под влиянием инфляции, укрепления курса рубля и роста НДПИ

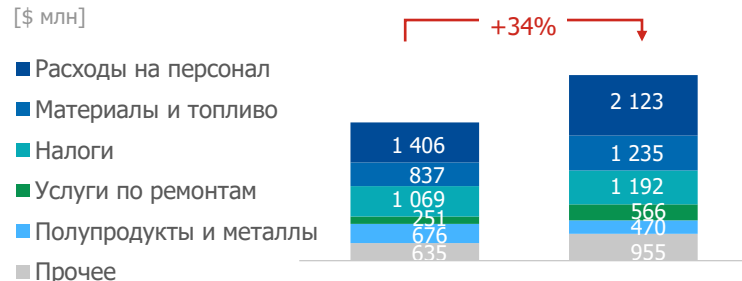
## Факторы изменения операционных расходов



## Структура денежных затрат за 2022 год



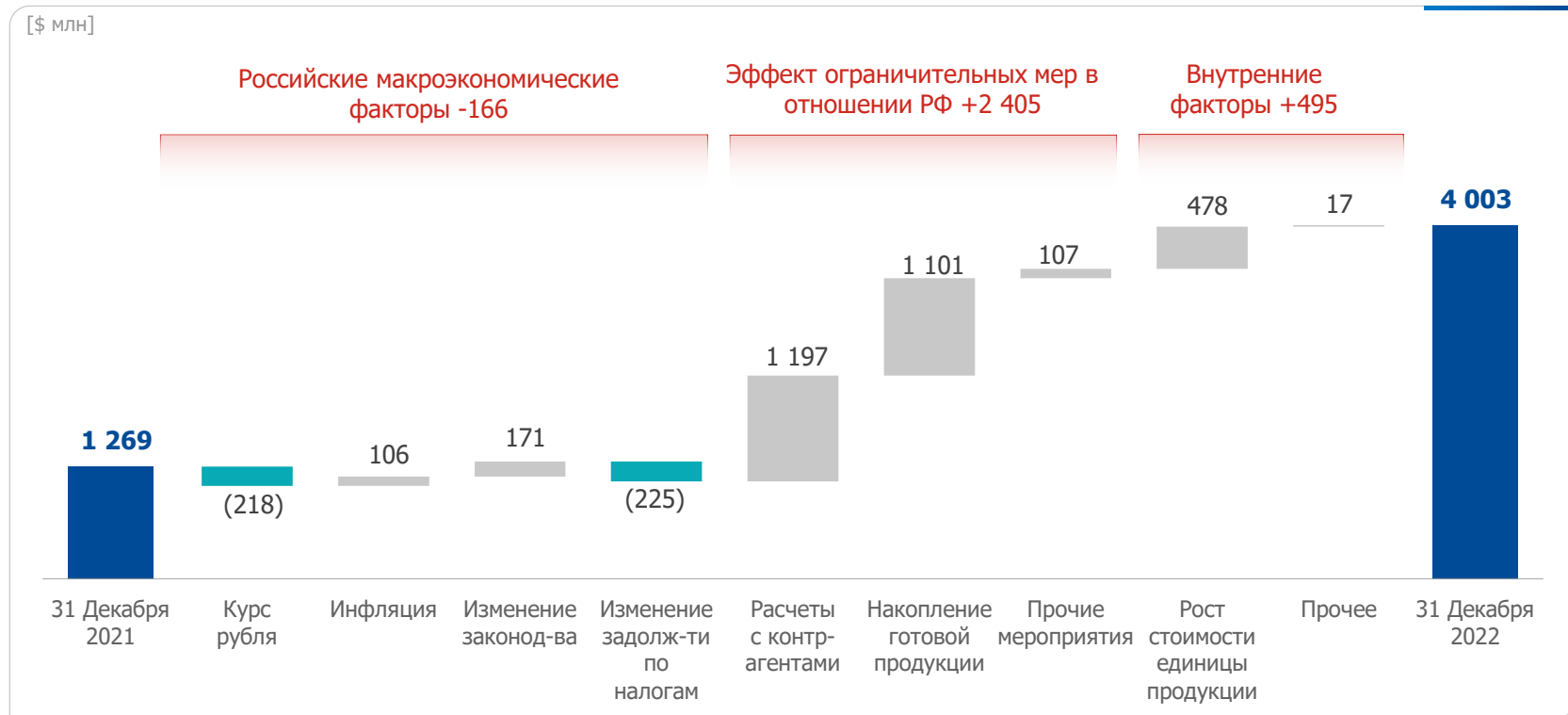
## Изменение денежных операционных расходов



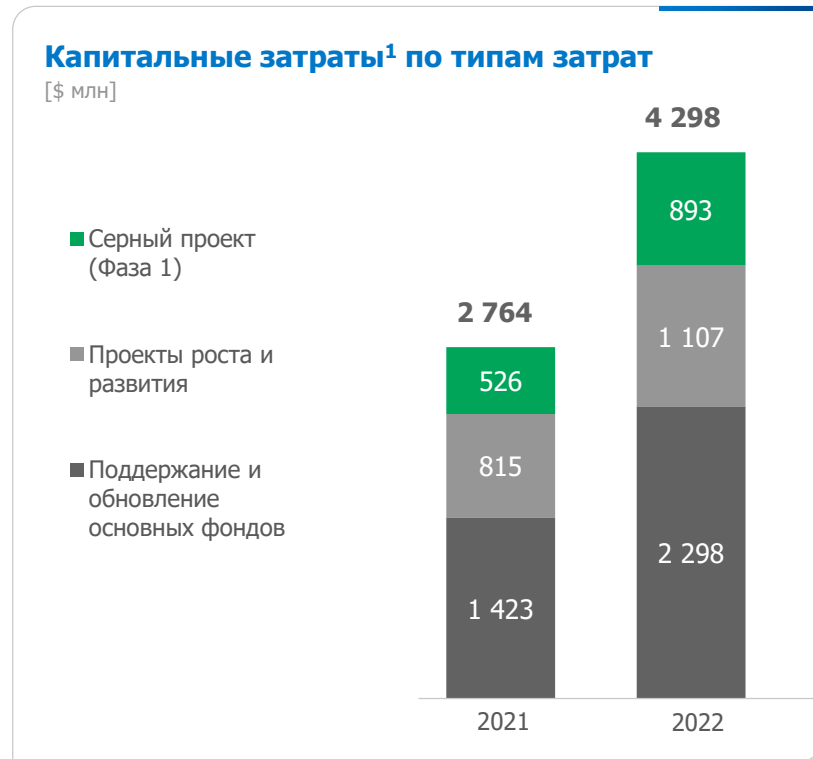
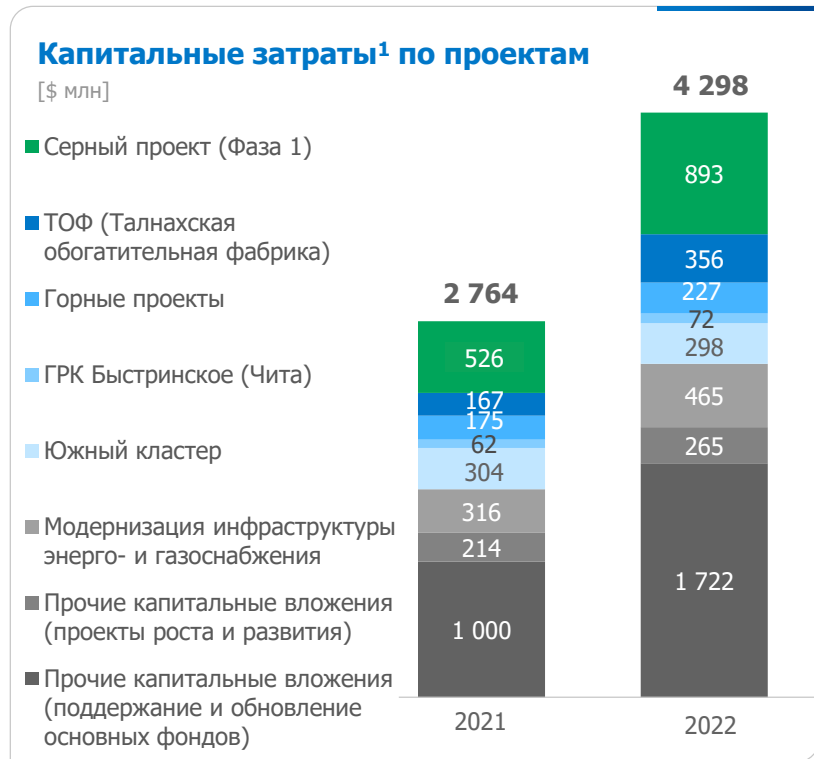
Примечание 1. Рост расхода материалов и закупа услуг по ремонтам в первую очередь связан с программой повышения надежности основных фондов. 2. В том числе рост транспортных расходов в Норильском промышленном регионе в первую очередь в связи с ростом объема морских перевозок и услуг по ледокольному обеспечению



# Рост чистого оборотного капитала под влиянием внешних ограничительных мер в отношении РФ

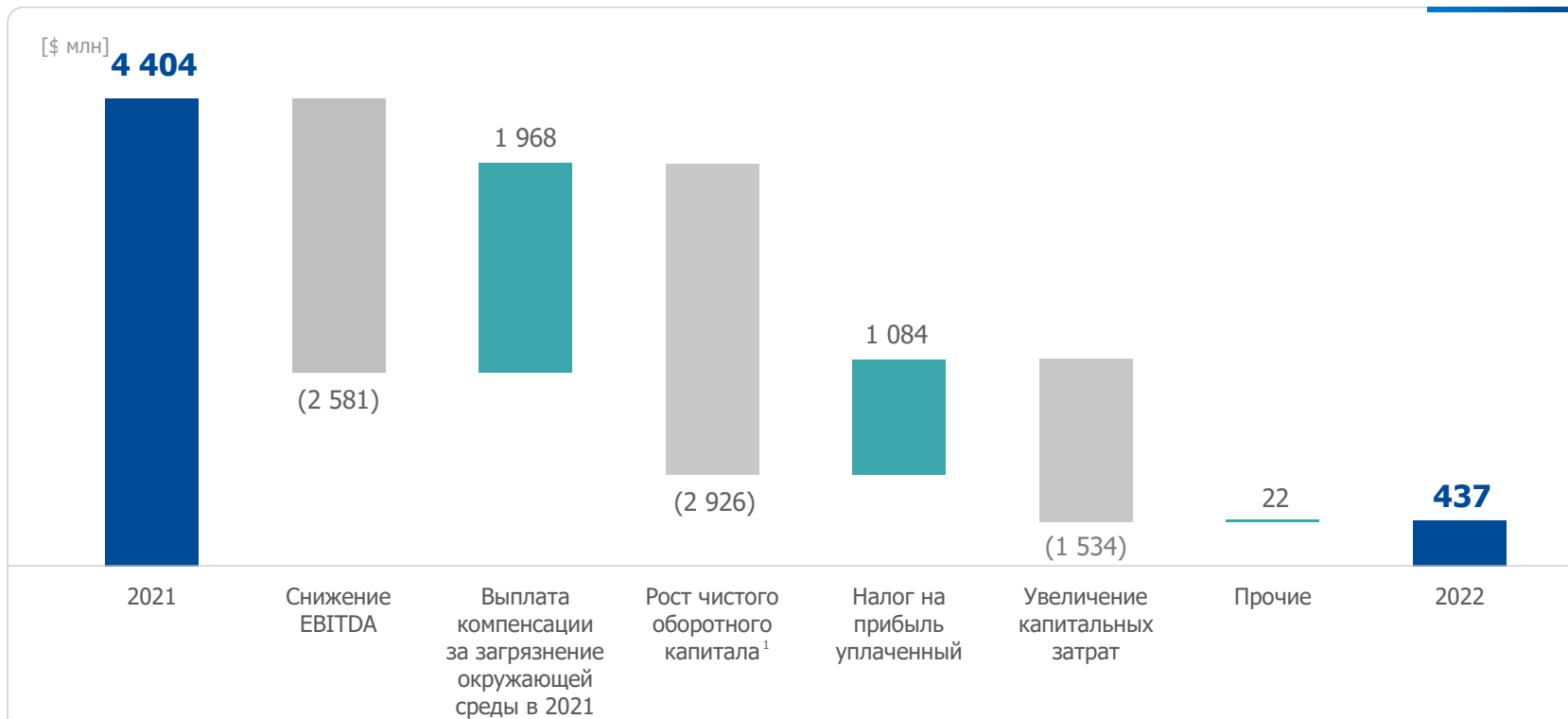


# Рост капитальных затрат соответствует стратегическим приоритетам



Примечание 1. По данным отчета о движении денежных средств, без НДС

## Снижение свободного денежного потока под влиянием внешних факторов и роста капитальных затрат

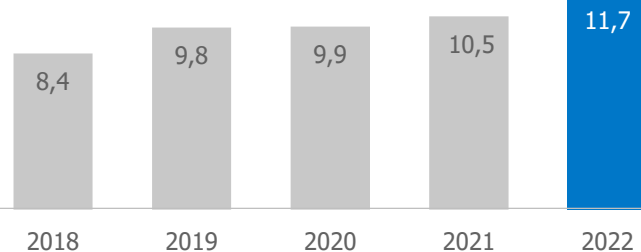
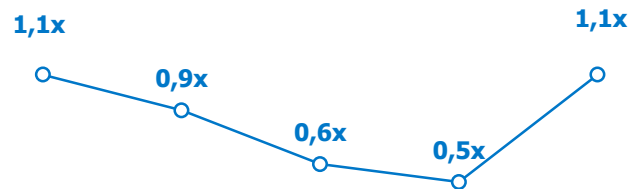


Примечание 1. Без учета погашения резерва под выплаты за загрязнение окружающей среды в 2021 году за счет соответствующей выплаты

# Управление долгом и ликвидностью: адаптация к изменениям внешней среды

## Долговая нагрузка остается на консервативном уровне

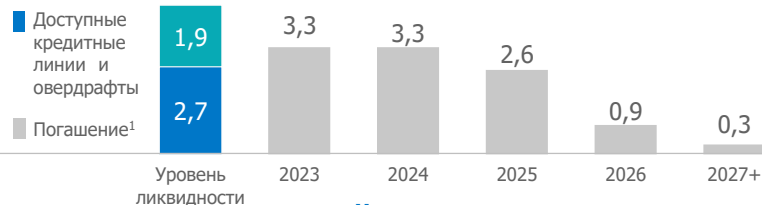
- Совокупный долг [\$ млрд]
- Чистый долг/ EBITDA (x)



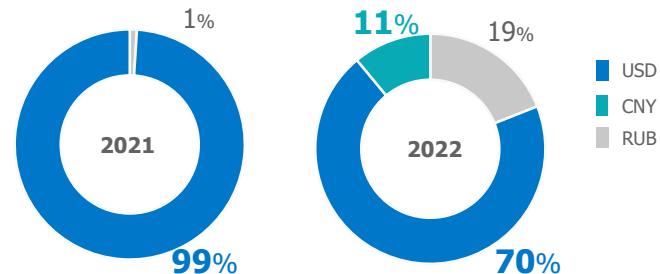
## График погашения и доступные источники ликвидности

[\$ млрд]

- Денежные средства
- Доступные кредитные линии и овердрафты
- Погашение<sup>1</sup>



## Изменения в валютной структуре долга: рост доли альтернативных валют<sup>2</sup>



Примечание 1. За исключением задолженности по возобновляемым кредитным линиям в размере 80 млрд руб. в 2023 году и 39 млрд руб. в 2025 году,  
2. Показатель долга включает обязательства по аренде. Обязательства, номинированные в рублях, в отношении которых заключены кросс-валютные свопы, отражены как валютные обязательства по курсу, зафиксированному в своп-контракте

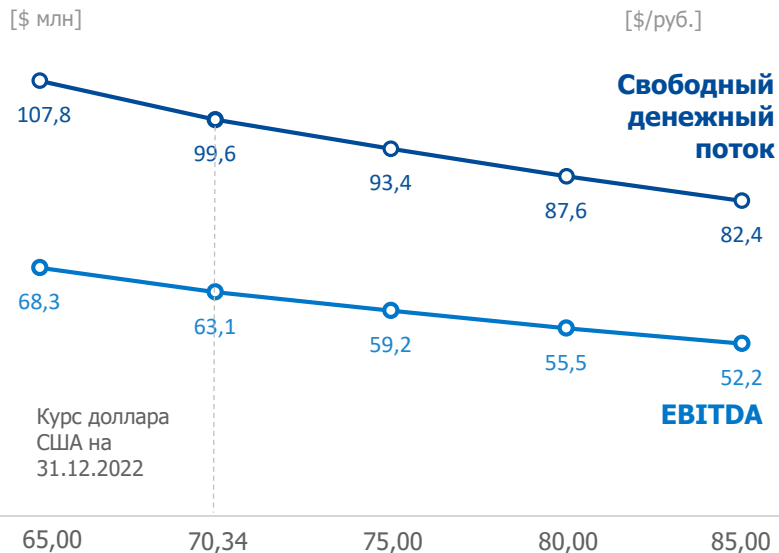
# Управление долгом и ликвидностью: ключевые сделки 2022 года

## Ключевые сделки 2022 года

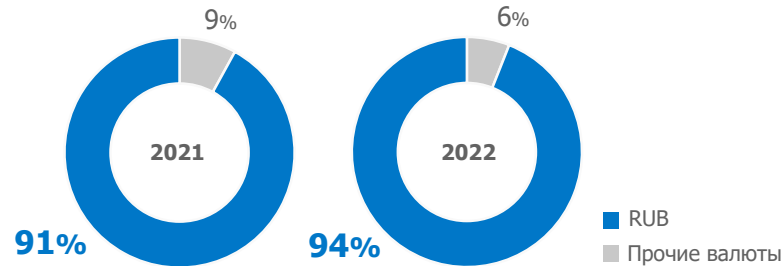
- Увеличен портфель подтвержденных кредитных линий на 60 млрд руб., лимит по казначейским линиям – на 15 млрд руб. Кроме этого, заключено два новых долларовых кредита на общую сумму 625 млн сроком действия до 5 лет
- Размещены к октябрю биржевые облигации на сумму 25 млрд руб. (ставка купона 9,75%, оферта через 3 года), в декабре два выпуска биржевых облигаций в китайских юанях на сумму 4 и 5 млрд с купонными ставками 3,95% и LPR 1Y + 0,1%, соответственно. Размещение под плавающую ставку с базисом LPR стало дебютным событием для российского рынка облигаций. Норникель вошел в ТОП-3 крупнейших российских эмитентов облигаций в CNY
- Получено согласие держателей 5 выпусков еврооблигаций Компании в сентябре в общей сумме 3,75 млрд долл. США на внесение изменений в транзакционную документацию, в т.ч. разделение потоков платежей, упрощенный механизм погашения бумаг и смена доверительного управляющего – крупнейшая подобная сделка для российских эмитентов по количеству и объёму выпусков в одном процессе.
- Произведены выплаты по всем еврооблигациям в сентябре и октябре. Российские депозитариумы получили выплаты впервые после заморозки расчётов с НРД. Кроме этого, по информации от инвесторов, по всем выпускам клиринговыми системами была произведена выплата как минимум в некоторые иностранные депозитариумы
- Проведена пилотная эмиссия ЦФА на платформе «Атомайз» в августе в объеме кредиторской задолженности перед поставщиком оборудования

# Чувствительность финансовых результатов к изменению курса рубля к доллару США

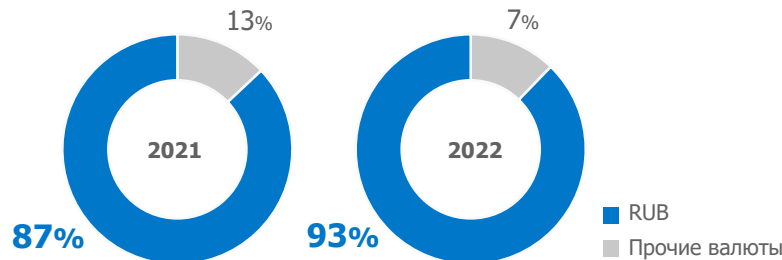
При курсе на отчетную дату 70,34 руб. за доллар США изменение курса на 1% приводит к изменению EBITDA на \$63,1 млн, свободного денежного потока на \$99,6 млн



## Операционные расходы в разрезе валют<sup>1</sup>



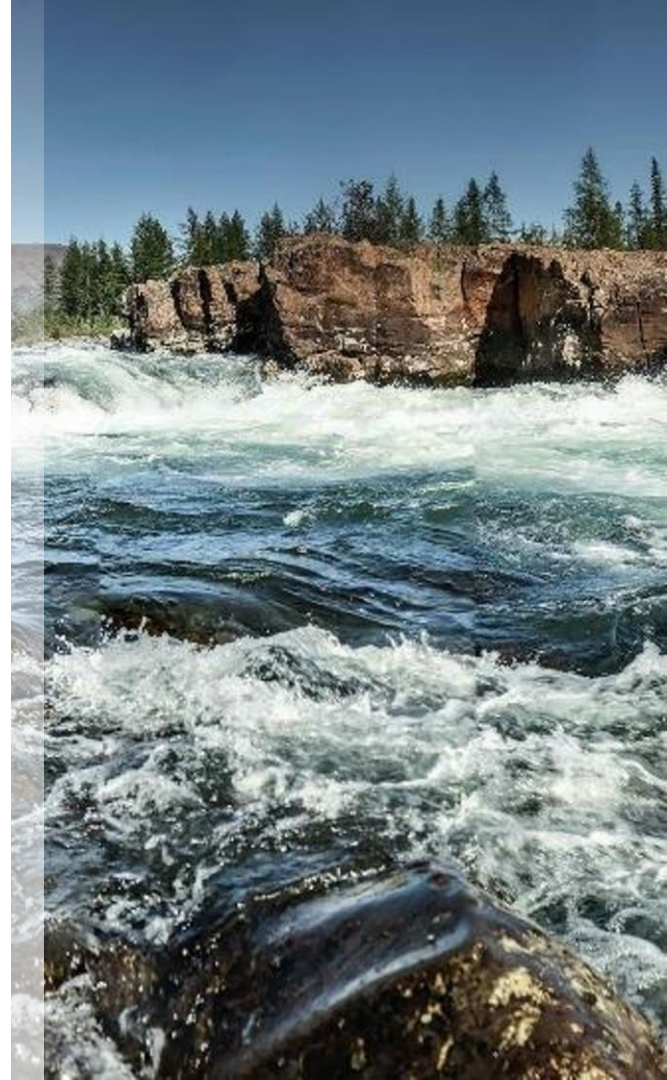
## CAPEX в разрезе валют



Примечание 1. Денежная себестоимость, прочая себестоимость, административные расходы с учетом нормализации на курс, покупку металлопродукции и НДС



# Операционная деятельность и стратегия



## Производственные планы: обновленный прогноз на 2023

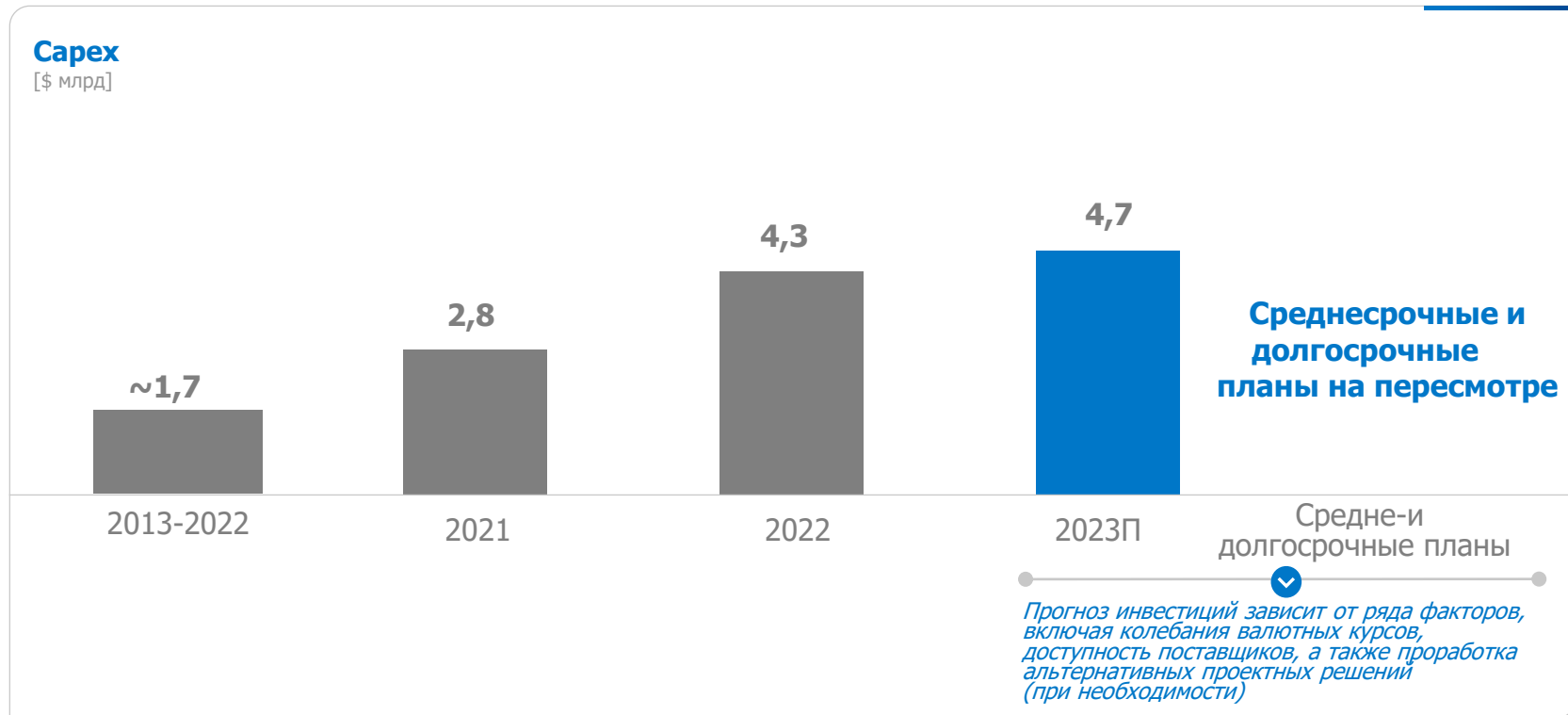


- В 2023 г. запланированы работы по техническому обслуживанию печей взвешенной плавки (ПВП-2) на Надеждинском Metallургическом Заводе, что приведет к небольшому сокращению выпуска готовой продукции

Примечания: 1. Металлы, произведенные из собственного сырья (включая металлы в составе полупродуктов на реализацию), за исключением производства Nkomati, 2. Запуск проекта в 2018 г, выход на целевую мощность был достигнут в 2020 г.  
[NORNICKEL\\_PRODUCTION\\_RESULTS\\_FY2022\\_RUS\\_full.pdf](#)



# Инвестиционная программа Норникеля - 2023 г. - пик инвестиционного цикла



Источник: данные компании

# Приложение



## Социальная стратегия: от шефства к совместно разработанным программам развития



- **Активная реализация 5-летней программы поддержки КМНС** на Таймыре на сумму 2 млрд рублей
- **Реализация проектов поддержки традиционных видов деятельности** (строительство цеха по переработке рыбы и оленины, организация экспертной оценки рыбопромыслового потенциала, оленьих пастбищ и др.)
- **Реализация перспективных проектов** по повышению устойчивости экономики общин, создание новых промыслов **для компенсации негативного воздействия изменения климата**
- Выстраивание нового подхода во взаимодействии с коренными народами – [более 50 семейных \(родовых\) общин входит в Координационный совет](#)
- **Реализация проектов** в рамках 2-х летнего соглашения с **ассоциацией кольских саамов**
- Проведение [международного форума](#) «Государственно-частное партнерство в сфере устойчивого развития коренных народов» в Мурманске
- **Учет прав КМНС** – проведение процедуры получения Свободного предварительного осознанного согласия (СПОС)

# Биоразнообразие: сохранение биоразнообразия экосистем на территориях присутствия

## Норникель осознает важность сохранения биоразнообразия
























- **Основополагающее исследование биоразнообразия:** проведено в рамках **Большой Научной Экспедиции** совместно с Российской Академией Наук на территориях присутствия Компании
- Комплексное **исследование территории Норильского района после разлива топлива на ТЭЦ-3: продолжается** на ежегодной основе продолжается в рамках **Большой Норильской экспедиции**
- **Поддержка ООПТ<sup>1</sup> России:** в регионах присутствия Компании, включая изучение и охрану редких и исчезающих видов животных, занесенных в Красные книги
- **Мировое соглашение с Росрыболовством:** подписано, Норникель принял на себя **обязательство о приумножении водных ресурсов** и значительных **инвестициях в природоохранную деятельность и науку** в ближайшие 30 лет
- **Выпуск ценных пород рыб в реки Сибири:** реализуется в рамках многолетнего **проекта** по восстановлению их численности
- **Инициативы по спасению редких животных:** участие в федеральном проекте «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», проведение спасательных операций по спасению двух белых медведей



## «Лучшая в своем классе» товарная корзина



## Ключевые факторы, влияющие на изменение спроса на основную продукцию Компании

	Ni	Pd/Pt	Cu
 Увеличение доли рынка BEV			
 Рост рынка гибридных автомобилей			
 Рост рынка топливных элементов, водородной экономики			
 Рост производства электроэнергии от ВИЭ/низкоуглеродного топлива			
 Развитие инфраструктуры накопления электроэнергии и зарядной сети для поддержания роста рынка электромобилей			
<b>Чистый эффект</b>			

# Контакты

---

**Михаил Боровиков**  
**Директор департамента по работе**  
**с инвестиционным сообществом**

E-mail: [IR@nornik.ru](mailto:IR@nornik.ru)

---





НОРНИКЕЛЬ

Спасибо  
за внимание!

