



УТВЕРЖДЕНО  
решением Совета директоров  
ПАО «ГМК «Норильский никель»  
(протокол от 29.11.2021 № ГМК/36-пр-  
сд)

## **Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления водными ресурсами**

### **1. Область применения**

Настоящее Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления водными ресурсами (далее – Заявление) устанавливает основные принципы деятельности, обязательства, инициативы, целевые показатели и субъектов управления ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания) и организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель» в области водных ресурсов.

Требования настоящего Заявления являются обязательными для исполнения работниками Компании. Настоящее Заявление распространяется на организации корпоративной структуры, входящие в Группу компаний «Норильский никель», в которых ПАО «ГМК «Норильский никель» прямо или косвенно владеет более 50% уставного капитала и деятельность которых связана с добычей и переработкой минералов и металлов для продажи или дальнейшей обработки (далее – ОКС НН).

### **2. Общая информация**

Положение Компании в качестве ведущей металлургической и горнодобывающей компании обусловлено такими факторами, как высококлассные активы, высокие стандарты операционной деятельности и приверженность безопасным и экологически ответственным методам добычи полезных ископаемых.

Вода представляет собой неотъемлемую компоненту экосистемы, важность которой сложно переоценить. Являясь ресурсом общего пользования, вода, отвечающая санитарно-гигиеническим и рыбохозяйственным нормативным требованиям, является одним из объектов базовых прав человека. Наше видение будущего - быть ответственным потребителем водных ресурсов, признающим ценность водных ресурсов и стремящимся минимизировать негативное экологическое воздействие на окружающую среду.

Наша роль и ответственность в сфере водопользования выражается в принятии обоснованных корпоративных решений в соответствии с принципами устойчивого развития и поддержания рыночной стоимости Компании не в ущерб окружающей среде.

Будучи участником Глобального договора ООН, мы полностью поддерживаем Цели в области устойчивого развития, в частности, ЦУР 6 «Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех», ЦУР 12 Ответственное потребление и производство» и ЦУР 14 «Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого

развития». Компания также привержена соблюдению требований ведущих ассоциаций и передовых стандартов в области устойчивого развития.

Цель данного Заявления – заложить основы для снижения негативного воздействия Компании на всех этапах жизненного цикла ее проектов на водные ресурсы как одну из ключевых составляющих природной среды; обеспечения соблюдения внутренних правил и норм; выполнения международных требований; достижения целевых показателей. Эти действия позволят Компании ответственно управлять водными ресурсами и эффективно контролировать соответствующие риски.

### **3. Наши обязательства и принципы**

3.1. Мы принимаем обязательства по разработке и применению эффективной и прозрачной корпоративной системы управления водными ресурсами и сотрудничеству с заинтересованными сторонами и местным населением в регионах присутствия Компании в целях сохранения водных ресурсов и обеспечения безопасности.

3.2. Следующие принципы являются основополагающими для принятия решений в области управления водными ресурсами, которые подвергаются воздействию в результате деятельности Компании и ОКС НН:

- a. соблюдение применимых законов и правил на национальном уровне;
- b. достижение соблюдения требований передовых международных стандартов и ведущих международных ассоциаций в сфере устойчивого развития, о принятии которых или присоединении к которым было объявлено Компанией в установленные сроки;
- c. обеспечение соблюдения настоящего Заявления работниками производственных предприятий Компании и ОКС НН на всех этапах жизненного цикла соответствующих объектов;
- d. развитие знаний и компетенций сотрудников в области ответственного водопользования на действующих предприятиях Компании и ОКС НН и определение существенных стимулов, способствующих ответственному поведению сотрудников в отношении водопользования;
- e. обеспечение информационной открытости и прозрачности в вопросах, касающихся подхода Компании и ОКС НН к управлению водными ресурсами, рисками и технологиями в области управления водными ресурсами;
- f. поддержание установленных целевых уровней водопотребления и водоотведения, эффективное водопользование и стремление к обеспечению баланса данных показателей согласно принципам устойчивого развития на всех производственных предприятиях Компании и ОКС НН;
- g. активное взаимодействие с федеральными и региональными органами власти и другими заинтересованными сторонами по вопросам внешнего управления водными ресурсами для поддержки предсказуемого, последовательного и эффективного регулирования,

- лежащего в основе интегрированного управления водными ресурсами;
- h. сотрудничество с государственными органами для участия в разработке экологически ответственных норм государственного права в сфере охраны водных ресурсов;
  - i. отказ от ведения деятельности Компании и ОКС НН в районах с дефицитом водных ресурсов в соответствии с картой водных рисков «Акведук» Института мировых ресурсов (WRI).

#### **4. Основные инициативы и целевые показатели**

4.1. Актуальная информация о целевых и текущих показателях, касающихся управления водными ресурсами, и ключевых показателях эффективности представлена на нашем веб-сайте и в открытых отчетах: <https://www.nornickel.ru/sustainability/environment/water/>, <https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/annual-reports/>.

4.2. В соответствии с обязательствами и принципами Компании и ОКС НН основные инициативы включают следующее:

- a. обеспечение соблюдения стандартов и правил Компании и ОКС НН;
- b. минимизация сбросов загрязняющих веществ;
- c. повышение доли оборотного водоснабжения, в соответствии с планами, предполагающими значительный рост производства;
- d. поддержание абсолютного объема забора пресной воды на целевом уровне (см. целевые показатели управления водными ресурсами на веб-сайте Компании);
- e. обеспечение наличия баланса водопотребления и водоотведения на всех производственных предприятиях;
- f. поиск и применение эффективных и рентабельных решений в области экологически чистых технологий в целях минимизации загрязнения окружающей среды сточными водами, при соблюдении баланса водопотребления и водоотведения;
- g. реализация проектов для обеспечения ответственного управления водными ресурсами по повышению водной безопасности в соответствии с принципами ответственного управления водными ресурсами и внедрение методов ее повышения на действующих предприятиях Компании и ОКС НН;
- h. формирование отчетности в соответствии с нормами международных стандартов в соответствии с решением о присоединении к ведущим ассоциациям в сфере ответственной добычи полезных ископаемых и соблюдения применимых передовых стандартов в области устойчивого развития;
- i. учет рекомендаций научных организаций, привлекаемых Компанией и ОКС НН для проведения научно-исследовательских работ, в том числе Большой норильской экспедиции, по восстановлению водоемов;

- j. продолжение снабжения муниципальных объектов Норильского промышленного района питьевой водой в соответствии с требованиями законодательства РФ;
- k. формирование общекорпоративной методологии оценки экологических рисков, включая риски, связанные с водными ресурсами, с учетом мнения заинтересованных сторон, а также информации от владельцев рисков в части учета особенностей конкретных производственных объектов. Контроль владельцами рисков эффективности управления экологическими рисками, включая риски, связанные с водными ресурсами. Формирование отчета Совету директоров и Правлению Компании об эффективности управления экологическими рисками, включая риски, связанные с водными ресурсами;
- l. взаимодействие с органами государственной власти, органами местного самоуправления, научным сообществом и другими заинтересованными сторонами для разработки инструментов оценки и методов принятия обоснованных решений для обеспечения адаптивного управления вопросами ответственного водопользования и сохранения природных ресурсов, которые позволят эффективнее интегрировать обязательства и принципы в области управления водными ресурсами в стратегическое планирование Компании;
- m. Учет требований по водным ресурсам при подготовке планов по закрытию рудников;
- n. активное взаимодействие с местными сообществами по вопросам, касающимся сохранения водных ресурсов, которые затрагивают интересы населения;
- o. активное взаимодействие с коренными народами Таймыра, направленное на сохранение традиционного образа жизни, а также обеспечение достойных условий жизни в населенных пунктах, получении современных услуг, посредством реализации благотворительных и социальных проектов, а также вовлечения в вопросы, касающиеся сохранения водных ресурсов, которые затрагивают интересы коренных народов в регионах присутствия;
- p. привлечение инноваций, активное взаимодействие с представителями государственных органов и научного сообщества по вопросам, касающимся применения экологически чистых технологий в управлении водными ресурсами;
- q. учет в управлении рисками аспектов управления водными ресурсами в условиях изменения климата.

## 5. Управление

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
<b>1. Совет директоров</b>	
Совет директоров Компании	<p>Утверждает Заявление, а также изменения в данное Заявление.</p> <p>Утверждает стратегию и риск-аппетит в области управления водными ресурсами.</p> <p>Обеспечивает надзор за функционированием системы управления рисками в области управления водными ресурсами</p>
<b>2. Правление</b>	
Правление Компании	<p>Реализует мероприятия и процедуры и управлению рисками, связанными с водными ресурсами.</p> <p>Согласовывает параметры риск-аппетита Компании в области управления водными ресурсами и предоставляет рекомендации Совету директоров Компании по его утверждению</p>
<b>3. Структурные подразделения Главного офиса Компании</b>	
Старший вице-президент по устойчивому развитию	<p>Участствует в разработке Стратегии в области экологии и изменения климата в части соответствия концепции устойчивого развития.</p> <p>Разрабатывает, осуществляет мониторинг и координацию реализации политики устойчивого развития Компании</p>
Департамент устойчивого развития	<p>Консолидирует требования внешней среды (инвесторов, ESG-рейтинговых агентств, аудитов, международных стандартов, ведущих ассоциаций) и практик в области управления водными ресурсами.</p> <p>Организация и координация мероприятий, направленных на устойчивое развитие Компании и ОКС НН, в том числе по направлению управления водными ресурсами.</p> <p>На основе консолидированных требований внешней среды в области водных ресурсов с целью их соблюдения, инициирует кросс-функциональные рабочие группы и проекты по внедрению изменений.</p>

	<p>Контролирует соответствие внутренних процедур и НМД требованиям стандартов (ICMM, IRMA, TCFD, GTS, GRI и пр.) и ассоциаций в области УР.</p> <p>Обеспечивает раскрытие информации в области устойчивого развития, в том числе в части управления водными ресурсами в публичной нефинансовой отчетности.</p>
Департамент стратегического планирования	Координирует интеграцию стратегии по экологии и изменению климата в части управления водными ресурсами в стратегию развития Компании
Департамент кадровой политики	Организует выделение, привлечение и обучение персонала для реализации мероприятий в области управления водными ресурсами.
Центр анализа эффективности и целеполагания	Обеспечивает декомпозицию и включение КПЭ в области управления водными ресурсами в командные КПЭ Компании и ОКС НН
Департамент казначейства	Организует привлечение финансирования, включая инструменты, привязанные к проектам или ключевым показателям устойчивого развития, в том числе для реализации мероприятий по управлению водными ресурсами Компании и ОКС НН
Департамент инновационного развития	Проводит анализ и формирует рекомендации о целесообразности заключения соглашений о стратегических партнерствах в области инноваций в части управления водными ресурсами Компании и ОКС НН
Департамент федеральных и региональных программ	Организует работу Компании по вопросам взаимодействия с органами государственной, региональной и муниципальной власти, экспертными, научными и общественными организациями в области водных ресурсов
Департамент экологии	<p>Разрабатывает корпоративные цели и программу по управлению водными ресурсами в рамках Стратегии в области экологии и изменения климата. Декомпозирует цели в части управления водными ресурсами на филиалы Компании и ОКС НН.</p> <p>Координирует и контролирует разработку и исполнение планов мероприятий в области управления водными ресурсами для реализации стратегических целей.</p> <p>Формирует предложения по командным и индивидуальным КПЭ для мотивации работников Главного офиса с целью достижения стратегических целей в области управления водными ресурсами.</p>

	<p>Формирует предложения по методологии оценки рисков в области управления водными ресурсами.</p> <p>Определяет перечень и методику расчета показателей и формирует внутреннюю отчетность о статусе реализации программы в области управления водными ресурсами Компании и ОКС НН.</p> <p>Формирует отчет Совету директоров Компании о ходе реализации и достижении целей Стратегии и программ (планов мероприятий) в области управления водными ресурсами.</p> <p>Разрабатывает и актуализирует методологии и регламенты в области управления водными ресурсами</p>
<p>Центр экологического мониторинга</p>	<p>На протяжении полного жизненного цикла промышленных объектов контролирует соблюдение экологической безопасности, нарушение которой может нанести ущерб водным объектам.</p> <p>Предоставляет Совету директоров и Правлению Компании заключение о проверках соблюдения требований стандартов и нормативно-правовых актов, предъявляемых к промышленным объектам для обеспечения экологической безопасности в области водных ресурсов, а также достаточности сил и средств по ликвидации аварий и чрезвычайных ситуаций с потенциальным ущербом для водных ресурсов</p>
<p>Служба риск-менеджмента</p>	<p>Разрабатывает общекорпоративные подходы и обеспечивает единство методологии в соответствии с ICMM, IRMA, TCFD, COSO в области управления рисками, включающей описание, идентификацию и оценку.</p> <p>Определяет методологию оценки существенных рисков, формирует карту ключевых рисков в области водных ресурсов.</p> <p>Консолидирует и формализирует предложения по риск-аппетиту для комитета по рискам в области управления водными ресурсами.</p> <p>Контролирует разработку владельцами рисков мероприятий и бизнес-кейсов по митигации рисков.</p> <p>Формирует отчетность по ключевым рискам, в том числе рискам в области управления водными ресурсами</p>

Департамент внутреннего аудита	Проводит аудит эффективности корпоративной системы управления рисками, в том числе рисками в области управления водными ресурсами
Инспекция по мониторингу технико-производственных и экологических рисков	Проводит инспекции, экспертизы, проверки, в том числе с привлечением сторонних экспертов по управлению технико-производственными и экологическими рисками (далее – ТПиЭР). Осуществляет мониторинг исполнения мероприятий по ТПиЭР Компании и ОКС НН
<b>4. Филиалы Компании и ОКС НН</b>	
Филиалы Компании и ОКС НН	<p>Разрабатывают программы (планы мероприятий) и дорожные карты мероприятий в области управления водными ресурсами, в том числе запрос на технологии и компетенции.</p> <p>Готовят к внедрению и реализуют мероприятия в области управления водными ресурсами на уровне филиалов Компании и ОКС НН.</p> <p>Выделяют и обучают персонал для внедрения мероприятий в области управления водными ресурсами, формируют предложения по КПЭ.</p> <p>Управляют рисками (идентификация, оценка и приоритизация, выбор метода реагирования, разработка и реализация плана мероприятий и мониторинг), связанными с управлением водными ресурсами.</p> <p>Разрабатывают, планируют бюджет для реализации мероприятий по управлению рисками, связанными с управлением водными ресурсами.</p> <p>Предоставляют отчеты о реализации программ (планов мероприятий) и эффективности реализации инициатив по митигации рисков в области управления водными ресурсами для подразделений Главного офиса Компании.</p> <p>Осуществляет безопасную эксплуатацию и рациональное потребление водных ресурсов в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, правилами локальных актов Компании и ОКС НН, а также интегрированными в деятельность Компании и ОКС НН требованиями ведущих международных стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития.</p> <p>Взаимодействует с государственными надзорными органами РФ, осуществляющими контроль за управлением водными ресурсами</p>



--	--

## **6. Ответственность**

- 6.1. Ответственность за несвоевременное внесение изменений и дополнений в настоящее Заявление несет Старший вице-президент по устойчивому развитию.

## **7. Общие положения**

- 7.1. Настоящее Заявление подлежит регулярному пересмотру Советом директоров Компании (не реже одного раза в 5 лет).