



**КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ
В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА**

2024 г.

Актуализация стратегии



Стратегия 2021 г.

В 2020 г. была разработана, а в 2021 г. утверждена СД Стратегия в области экологии и изменения климата

- 21 цель: 16 – числовые показатели по 6 направлениям, 5 – соответствие международным стандартам
- 360+ мероприятий с индикативным бюджетом 536 млрд руб. до 2031 г.



Предпосылки
для обновления

Ужесточение законодательства РФ в области экологии, возрастание роли государства в регулировании экологической деятельности и геополитические изменения

Изменившаяся геополитическая обстановка, а также опыт реализации стратегии создали предпосылки для актуализации.

Всё больше растет роль государства, происходит значительное перераспределение бюджета в Компании. При этом покупатели нашей продукции хотят видеть Компанию, соответствующую международным требованиям/стандартам.



Актуализированная
стратегия

Стратегия разделена на две части: обязательную и добровольную

- Мероприятия обязательной части заключаются в обеспечении выполнения требований природоохранного законодательства Российской Федерации с целью недопущения применения к Компании штрафных санкций, взыскания ущерба, причиненных компонентам окружающей среды.
- Добровольная часть включает опциональные направления в области экологии

Взаимосвязь стратегии в области экологии с общей стратегией развития Компании

Стратегия в области экологии

Ключевые элементы общей стратегии



Стратегия основного производства



Маркетинговая / сбытовая стратегия



Стратегия надежности основных фондов



Стратегия технологических инноваций



Прочие отраслевые стратегии¹



Стратегия социально-устойчивого развития



Прочие функциональные стратегии²

Интеграция целеполагания в стратегию в области экологии

Оценка воздействия на окружающую среду в соответствии со сценарием развития основного пр-ва, соблюдение природоохранного законодательства РФ

Соответствие продукции отраслевым экологическим стандартам и требованиям покупателей для обеспечения ее конкурентоспособности

Учет физических климатических рисков, риск-ориентированный подход

Снижение экологической нагрузки (снижение количества и концентрации загрязняющих выбросов/ сбросов/ отходов производства)

Учет критичных экологических рисков

Соответствие стандартам устойчивого развития, учет критичных актуальных требований ключевых заинтересованных лиц

Учет актуализированной регуляторной среды и импортозамещения (в т.ч. перенос исполнения КЭР на 2 года вперед)

Обеспечение реализации общей стратегии Компании

Разработка и реализация программы мероприятий митигации критичных экологических рисков, исполнение нормативных требований законодательства РФ в области охраны окружающей среды, предписаний, критичных обязательств Компании, минимизация воздействия на окружающую среду на долгосрочную перспективу с учетом конфигурации основного производства и вспомогательной / обеспечивающей инфраструктуры

Экология остается одним из стратегических приоритетов Компании

Предполагаемые затраты – порядка 555 млрд руб. за период 2023-2031 гг.

Управление рисками непрерывности основного и вспомогательного производства

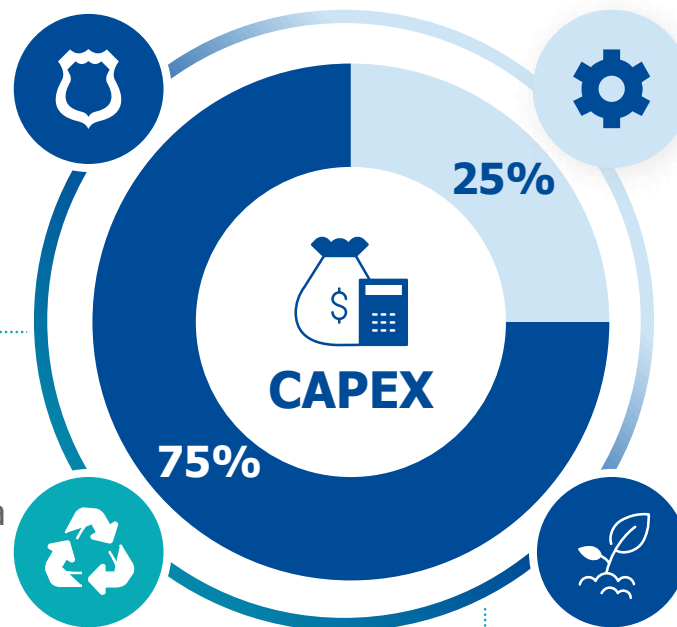
Стратегия основного производства

Стратегия надежности основных фондов

- Модернизация объектов инфраструктуры
- Учет критичных технико-производственных рисков, в т.ч. с учетом климатических факторов
- Обеспечение надежности основных фондов основного и вспомогательного производства

Стратегия в области экологии

- Учет экологических рисков
- Соответствие требованиям законодательства в области охраны окружающей среды, влияющих на обеспечение бесперебойности основного и вспомогательного производства (ТЭК, логистика, производство вспомогательных материалов и т.п.)



- Нарращивание объемов производства
- Максимизация отдачи на вложенный капитал
- Митигация рыночных рисков








Стратегия социально-устойчивого развития

- Программа развития регионов присутствия
- Реализации мер поддержки сотрудников
- Развитие социальной инфраструктуры
- Учет критичных социальных обязательств Компани для митигации существенных репутационных рисков

~12% базовой инвестиционной программы направлено на реализацию Стратегии в области экологии для обеспечения «license-to-operate» по основному производству и митигацию рисков, не связанных с основным производством

Ключевые цели обязательной части Стратегии в области экологии

(исполнение требований законодательства в области охраны окружающей среды, предписаний, обязательств Компании)







Стихия	Предлагаемые актуализированные целевые показатели	Актуализированные значения			Риски (в соответствии с законодательством РФ)
		База 2020	Факт 2022	Цели 2031	
 Количество ЧС	Количество ЧС межрегионального и федерального характера, влияющих на экологическую ситуацию в регионах присутствия	1	0	0	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание ущерба
 Воздух	Выбросы SO ₂ , тыс. тонн	2009 ²	1 778	300	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание ущерба, причиненного атмосферному воздуху Сверхлимитная плата за выбросы Приостановление деятельности до 90 суток Оборотный штраф (для квотируемых объектов)
	Сокращение выбросов SO ₂ , % ¹	0%	7%	≈ 90%	
 Вода	Соответствие концентрации загрязняющих веществ в стоках нормативным требованиям РФ	–	56%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание ущерба, причиненного водным ресурсам Сверхлимитная плата за сбросы Приостановление деятельности на срок до 90 суток
	Соблюдение лимитов по забору свежей воды, %	100%	100%	100%	
 Хвостохранилища и отходы	Соответствие объектов размещения отходов нормативным требованиям РФ	95%	95%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание ущерба Отзыв лицензии в сфере обращения с отходами Приостановление деятельности на срок до 90 суток
 Почва	Восстановление нарушенных земель с 2022 по 2031 г. (рекультивация ³ , лесовосстановлении ⁴ , санитарная очистка, га)	0	360	4247	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание штрафа за невыполнение обязательств по рекультивации Взыскание штрафа за нарушение работ по воспроизводству лесов, а также возврат земли государству за несоблюдение условий аренды земель лесного фонда
 Биоразнообразие	Отсутствие чистых потерь биоразнообразия в ходе хозяйственной деятельности (Δ ИПСЭ) ⁵	0,89	0 ⁶	≥ 0	<ul style="list-style-type: none"> Взыскание ущерба, причиненного водным биологическим ресурсам
 Требования бирж	Соответствие требованиям бирж (Лондонская биржа металлов, Шанхайская фьючерсная биржа и др.)	–	–	100%	<ul style="list-style-type: none"> Потеря листинга и снижение ликвидности продукции Компании

Примечание: 1. По отношению к базовому 2015 году, 2. База 2015, 3. Мероприятия по предотвращению деградации земель и/или восстановлению их плодородия посредством приведения земель в состояние, пригодное для их использования, в соответствие целевому назначению и разрешенному использованию, в том числе путем устранения последствий загрязнения почвы, восстановления плодородного слоя почвы и создания защитных лесных насаждений, 4. Лесовосстановление только в Забайкальском дивизионе, 5. Рассчитывается по формуле $\Delta \text{ИПСЭ} = \text{ИПСЭ}_{\text{отч}} - \text{ИПСЭ}_{\text{исх}}$ т.е. разница в ИПСЭ отчетного года по отношению к исходному году проведения исследований. 6. Представлен принятый исходный показатель ИПСЭ_{исх} 2022 г.

Обязательная часть Стратегии

157 мероприятий с общим индикативным бюджетом на период 2023-2031 гг. в 555 млрд руб.¹





8 целевых показателей
157 мероприятий
Обязательная часть стратегии в области экологии и изменения климата

Программа дивизиона		8 целей	7 целей	8 целей	5 целей
		Норильский дивизион	Энергетический дивизион	Кольский дивизион	Забайкальский дивизион
		78 мероприятий	36 мероприятий	30 мероприятий	13 мероприятий
Мероприятия дивизионального уровня					
	Вода	32 мероприятия	19 мероприятий	7 мероприятий	5 мероприятий
	Воздух	11 мероприятий	1 мероприятие	4 мероприятия	-
	Х/х и отходы	10 мероприятий	4 мероприятия	4 мероприятия	2 мероприятия
	Почва (рекультивация, лесовосстановление, санитарная очистка)	10 мероприятий	9 мероприятий	9 мероприятий	2 мероприятия
	ЧС, вечная мерзлота	6 мероприятий	-	-	-
	Биоразнообразие	9 мероприятий	3 мероприятия	6 мероприятий	4 мероприятия
Индикативный бюджет ОПЕХ/CAPEX		41 / 453 млрд руб.	11 / 6 млрд руб.	18 / 23 млрд руб.	0,8 / 3 млрд руб.

Примечание: 1. С учетом Серной программы в НД и ИТ-проектов в дивизионах

Добровольная часть стратегии

(соответствие международным стандартам, имиджевые мероприятия, изменение климата)

Стихия	Предлагаемые актуализированные целевые показатели	Актуализированные значения			Предпосылки для выполнения
		База 2020	Факт 2022	Цели 2031	
 Изменение Климата ²	Объем выбросов ПГ Охвата 1 и 2, млн тонн CO ₂ -экв.	8,5 ¹	8,6 ¹	уточняется ⁶	<ol style="list-style-type: none"> Стратегия социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года (№3052-р от 29.10.2021) ФЗ от 02.07.2021 № 296 «Об ограничении выбросов парниковых газов» (ежегодный отчет) Трансграничное углеродное регулирование Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) Платежи за превышение квоты на объем выбросов парниковых газов (при внесении изменений в Налоговый кодекс РФ)
	Удельный объем выбросов ПГ (предприятий, участвующих в производстве металлической готовой продукции) на тонну Ni-эквивалента, тонн CO ₂ -экв.	4,06	4,28		
	Доля использования возобновляемой электроэнергии	46% ³	51% ³		
 Почва	Восстановление нарушенных земель с 2022 по 2031 г. (озеленение), га	0	12	95	
 Хвостохранилища и отходы	Доля утилизации неминеральных отходов, %	16%	6% ⁷	уточняется ⁶	<ol style="list-style-type: none"> Утилизация отходов с целью повторного использования, снижение платы за негативное воздействие на окружающую среду. Исполнение распоряжения «Об утверждении перечня видов отходов производства и потребления, в состав которых входят полезные компоненты, захоронение которых запрещается»
	Доля утилизации минеральных отходов (за исключением гипса), %	20%	20%		
	Доля утилизации гипсовых отходов ⁵ , %	-	-		
 Стандарты	Соответствие стандартам устойчивого развития	Реализация Дорожной карты по соответствию TCFD Реализация Дорожной карты по соответствию ICMM Реализация Дорожной карты по соответствию IRMA и достижение уровня соответствия IRMA 50 Проведение мероприятий по соответствию GISTM		<ol style="list-style-type: none"> Сохранение текущих и потенциально новых клиентов Требования ЛБМ⁴ Требования ECOVADIS Требования TCFD составляют основу для раскрытия информации по МСФО S2 	

Примечание: 1. База 2021, без выбросов ПГ от обеспечения населения и прочих потребителей электро- и теплоэнергии, с учетом Серной программы и логистики. 2. Необходимо утвердить Концепцию стратегии углеродной нейтральности. 3. Отчет об устойчивом развитии (ОУР). 4. Лондонская биржа металлов. 5. Ведутся научные работы по оценке возможности использования гипса. Целевые значения будут определены после определения направлений работ и технологий. 6. Цели будут уточнены в 2024-2025 гг. 7. Снижение процента утилизации в 2022 году связано с включением Энергетического дивизиона в периметр Стратегии, а также с учетом того, что в НД проводятся работы по санитарной очистке и образуется большое количество строительных отходов, которые вывозятся на полигон, а не утилизируются.



Добровольная часть Стратегии

8 целевых показателей
187 мероприятий
Добровольная часть стратегии в области экологии и изменения климата

Программа дивизиона	7 целей	2 цели	8 целей	8 целей	8 целей
	Норильский дивизион	Энергетический дивизион	Кольский дивизион	Забайкальский дивизион	Логистические активы
	32 мероприятия	13 мероприятий	87 мероприятий	17 мероприятий	38 мероприятий
Мероприятия дивизионального уровня					
Изменение климата	27 мероприятий	13 мероприятий	44 мероприятия	9 мероприятий	23 мероприятия
Х/х и отходы	4 мероприятия	–	20 мероприятий	4 мероприятия	10 мероприятий
Почва (озеленение)	–	–	10 мероприятий	–	1 мероприятие
Стандарты	1 мероприятие	–	13 мероприятий	4 мероприятия	4 мероприятия

ПРИМЕЧАНИЕ

ТОП - обязательные мероприятия Норильского дивизиона

Стихия	Наименование	Плановый срок по графику реализации
 <p>Воздух</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Комплексный проект Серной программы на НМЗ и МЗ по снижению выбросов загрязняющих веществ; 2. Установка очистки отходящих газов анодных печей АП № 1-4 плавильного участка № 3 МЗ; 3. Реконструкция комплекса оборудования сушильного участка плавильного цеха № 1 НМЗ; 4. Оснащение системами автоматического контроля объектов Норильского дивизиона (в рамках квотирования и КЭР) 	<p>2024/2027</p> <p>2029</p> <p>2033</p> <p>2025/2027</p>
 <p>Отходы, почва</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Техническая и биологическая рекультивация 430 га застарелых разливов технологического материала вдоль пульпопровода НМЗ; 2. Реконструкция промышленного отвала № 1, в соответствии с требованиями глобальных отраслевых стандартов; 3. Техническая и биологическая рекультивация 5,25 га русла технологического ручья выпуска № 170 	<p>2030</p> <p>2030</p> <p>2030</p>





ТОП - обязательные мероприятия Норильского дивизиона





Вода

Стихия	Наименование	Плановый срок по графику реализации
	1. Строительство очистных сооружений шахтных вод рудника «Маяк» (выпуск № 5);	2029
	2. рудника «Октябрьский» (выпуск № 170),	2030
	3. рудника «Скалистый» (выпуск № 8),	2030
	4. рудника «Заполярный» с последующей передачей на НОФ,	2024
	5. рудника «Комсомольский»,	2029
	6. рудника «Таймырский»;	2026
	7. Строительство очистных сооружений воды на хвостохранилище Талнахской обогатительной фабрики;	2025
	8. Строительство очистных сооружений производственных сточных вод выпусков № 41, 145, 146;	2030
	9. Вторая очередь строительства очистных сооружений Медного Завода (выпуск № 157);	2028
	10. Строительство очистных сооружений выпуска № 1 НОФ х/х «Лебяжье»;	2029
	11.Использование смешанных сточных вод комтоннеля и ливневой канализации выпуска 41 для подпитки системы оборотного водоснабжения в рамках реализации Серного проекта	2024
	12.Ликвидация вспомогательного скипового ствола рудника «Октябрьский»	2025



ТОП - обязательные мероприятия Кольского дивизиона

Стихия 	Наименование	Плановый срок по графику реализации
 Воздух	<ol style="list-style-type: none"> 1. РЦ УГТ-40. Улучшение тягодутьевского режима в обжиговом отделении Рафинировочного цеха; 2. РЦ. СКО-4. Техническое перевооружение 4-й технологической системы 	<p style="text-align: center;">2025</p> <p style="text-align: center;">2025</p>
 Вода	<ol style="list-style-type: none"> 1. Реконструкция СОШВ (расширение на 7,4 млн м³/год) СОШВ1913 2. ЦЭН. Увеличение объема утилизации солевого стока никелевого рафинирования до 143 м³/ч ЦЭН.УСС-2 	<p style="text-align: center;">2027 (1 этап, достижение тех. норматив)</p> <p style="text-align: center;">2027</p>
 Отходы	<ol style="list-style-type: none"> 1. МЦ.РП. Полигон захоронения промышленных отходов (2-я очередь) 	<p style="text-align: center;">2024</p>

ТОП обязательные мероприятия Энергетического дивизиона

Стихия	Наименование	Плановый срок по графику реализации
 Вода	<ol style="list-style-type: none"> 1. ТЭЦ-1. Реконструкция системы промышленных стоков с площадок главного корпуса и пиковой котельной (г.Норильск). 2. ТЭЦ-2. Реконструкция системы промышленных и ливневых стоков в оз. Кыллах-Кюель (р-н Талнах); 3. ТЭЦ-3. Выпуск 503. Строительство очистных сооружений производственных сточных вод (р-н Кайеркан); 4. Строительство систем очистки сточных вод на Усть-Хантайской ГЭС; 5. Строительство систем очистки сточных вод на Курейской ГЭС; 6. Строительство очистных сооружений производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод выпуска № 94; 7. Организация отвода и очистки сточных, в т.ч. ливневых вод с объектов (котельных) ПТЭС (г.Дудинка). 	<p>2027</p> <p>2027</p> <p>2026</p> <p>2027</p> <p>2027</p> <p>✓ 2023</p> <p>2025</p>
 Отходы, почва	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рекультивация территории объектов размещения отходов Северо-Солёнинского и Южно-Солёнинского ГКМ, Мессояхского ГМ. 2. Рекультивация и санитарная очистка территории объектов НТГ (п. Тухард, г. Дудинка, г. Норильск, карьеры Северо-Солёнинского ГКМ). 	<p>2026</p> <p>2026</p>

ТОП - обязательные мероприятия Забайкальского дивизиона

Стихия	Наименование	Плановый срок по графику реализации
 <p>Вода</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Строительство системы очистки карьерных вод, трубопроводов (от водонопижающих скважин) карьера Быстринский-2 2. Строительство системы очистки карьерных вод, трубопроводов (от водонопижающих скважин) карьера Верхне-Ильдиканский 3. Реконструкция КОС-446 (и консервация КОС-25) 4. Увеличение доли оборотной воды из хвостохранилища в технологическом процессе 5. Перехват и очистка дренажных вод хвостохранилища 	<p>2028</p> <p>2028</p> <p>2024</p> <p>2026</p> <p>2024</p>
 <p>Почва</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение компенсационных лесовосстановительных работ 	<p>2031</p>



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ