

Российский миллиардер намерен очистить самый грязный город страны

Юлия Федоринова (Bloomberg)

- Владимир Потанин может сократить выбросы серы более чем на миллион тонн в год
- Модернизация «Норникеля» повысит рентабельность бизнеса и приведет к снижению уровня загрязнения окружающей среды

Половина активов российского бизнесмена, чье состояние по последним подсчетам оценивается в 17 млрд долл. США, приходится на горнодобывающую компанию, являющуюся крупнейшим источником загрязнения в самом грязном городе России. Еще в 2013 г. объем выбросов предприятий, специализирующихся на плавке никеля и прочих металлов, добываемых на близлежащих рудниках, в атмосферу Норильска составлял 2 млн тонн, что в восемь раз больше аналогичного показателя второго по уровню загрязнения города России.

Однако если Владимир Потанин выполнит свои обещания и потратит миллиарды долларов на самую масштабную со времен СССР программу модернизации производственных мощностей ПАО «ГМК «Норильский никель», то ему может удастся сократить выбросы диоксида серы на величину, сопоставимую с совокупным объемом выбросов этого токсичного газа в пяти крупнейших экономических державах Европы.

«Когда все в тебя тычут пальцем, что ты что-то делаешь не так, это неприятно, — сказал миллиардер в интервью, которое он дал в одном из ресторанов принадлежащего ему подмосковного загородного клуба «Лужки». — Вдобавок, мне важно, что я о себе думаю сам».

Владимир Потанин был акционером «Норникеля» почти двадцать лет, однако на должность генерального директора был назначен лишь в конце 2012 г., и для реализации поставленных задач ему необходимо было тщательно изучить фрагментированную структуру горно-металлургической промышленности, которая является главным источником загрязняющих выбросов. Некоторые предприятия, входящие в состав современного «Норникеля», были созданы еще во времена Второй мировой войны заключенными трудовых лагерей, находившихся под управлением созданного Сталиным ГУЛАГа.

Труд заключенных

Некоторые из старейших предприятий компании были построены заключенными в зоне вечной мерзлоты за Северным полярным кругом. Выбрасываемый никелевыми заводами диоксид серы — это побочный продукт плавки металлосодержащих сульфидных руд. Даже сегодня попасть в Норильск, где среднегодовая температура составляет 10°C (14°F), можно только самолетом или водными видами транспорта. Здесь проживает почти 180 000 человек, которые остальную Россию называют «материком».

«В 1942 году надо было дать первый никель фронту - вот его и дали», — пояснил Владимир Потанин. По его словам, в советские времена «стоимость жизни была не так велика». «Главное было дать определенное количество металла, неважно как».

Однако при принятии решения о снижении выбросов российский миллиардер, сделавший свое состояние во время противоречивой приватизации 1990-х гг., руководствовался не столько идеалами, сколько сугубо прагматическими соображениями.

Реализация программы модернизации ГМК «Норникель» стартовала в 2013 г. и с самого начала была нацелена на оптимизацию затрат и сокращение выбросов (частично поставленные задачи решаются за счет перевода производства на новые более эффективные предприятия). По данным компании, к 2015 г. удельные затраты на производство никеля снизились приблизительно на 39%.

Предприятия сталинского периода

Чтобы сравняться с конкурентами, Владимиру Потанину было необходимо повысить эффективность эксплуатации своих активов в Норильске и прилегающих районах, а также на Кольском полуострове, вблизи от границы с Норвегией. Бразильская компания Vale SA, главный конкурент «Норникеля» в борьбе за звание крупнейшего производителя никеля в мире, реализует программу модернизации с 1970-х гг. Ей удалось добиться сокращения выбросов диоксида серы с 2 млн до менее 100 тыс. тонн в год.

Первым шагом российского миллиардера по трансформации компании стало закрытие участка окомкования и обжига плавильного цеха на Кольском полуострове. В августе также был закрыт построенный еще в сталинскую эпоху Никелевый завод в Норильске. Производство было переведено на более современное предприятие, в результате чего объем выбросов серы сократился на 370 тыс. тонн в год.

Следующим шагом должно стать внедрение технологий по улавливанию диоксида серы на Надеждинском металлургическом заводе. По оценкам компании, стоимость данного проекта составит 1,7 млрд долл. США. По мнению общественной экологической организации «Зеленый патруль», его реализация приведет к дополнительному снижению вредных выбросов в атмосферу на 900 тыс. тонн.

«Данные меры помогут вернуть инвесторов, у которых имелись опасения в связи с экологической политикой компании, и, таким образом, положительно скажутся на акциях «Норникеля», — заявил руководитель отдела по стратегии московского подразделения БКС Кирилл Чуйко.

Крупнейший фонд

В 2009 г. правительство Норвегии запретило Фонду национального благосостояния страны — крупнейшему в мире — инвестировать средства в «Норникель». Десятилетиями скандинавские страны жаловались на то, что загрязнение окружающей среды в России отрицательно сказывается и на них: для кислотных осадков, например, государственные границы — не преграда.

Все более громогласное общественное мнение вынудило и российское правительство обратить внимание на проблему и потребовать принятия мер для изменения ситуации, вплоть до того, что 2017 год был объявлен Владимиром Путиным Годом экологии.

Однако критика не утихает. Так, двадцатитрехлетняя жительница Норильска Екатерина Басалыга разместила в Instagram фотографии реки, окрашенной в красный цвет из-за перелива промывочной воды с содержанием окиси железа на одном из предприятий «Норникеля». Фотографии быстро разлетелись по СМИ. Компания заявила, что разлив ни для кого не представляет угрозы. В интервью Басалыга отметила: «В городе много газа, так было всегда. Никаких изменений я не вижу».

С другой стороны, есть и те, кто с пониманием относится к отсутствию быстрых результатов. Например, экологическое объединение «Беллона», основной офис которого находится в Осло (Норвегия), отмечает, что, если «Норникель» реализует задуманное, это будет «значительный шаг вперед».

По мнению Владимира Потанина, со временем и скептики оценят результаты проводимых компанией мероприятий.

«Мы не можем больше позволить себе такие выбросы, — говорит миллиардер, во время поездки в Норильск на себе испытавший, что значит вдыхать сильно загрязненный воздух. — Но это большая работа, глобальные технологические проекты, итоги которых будут видны примерно через 5-7 лет. Однако мне важно довести это дело до конца».